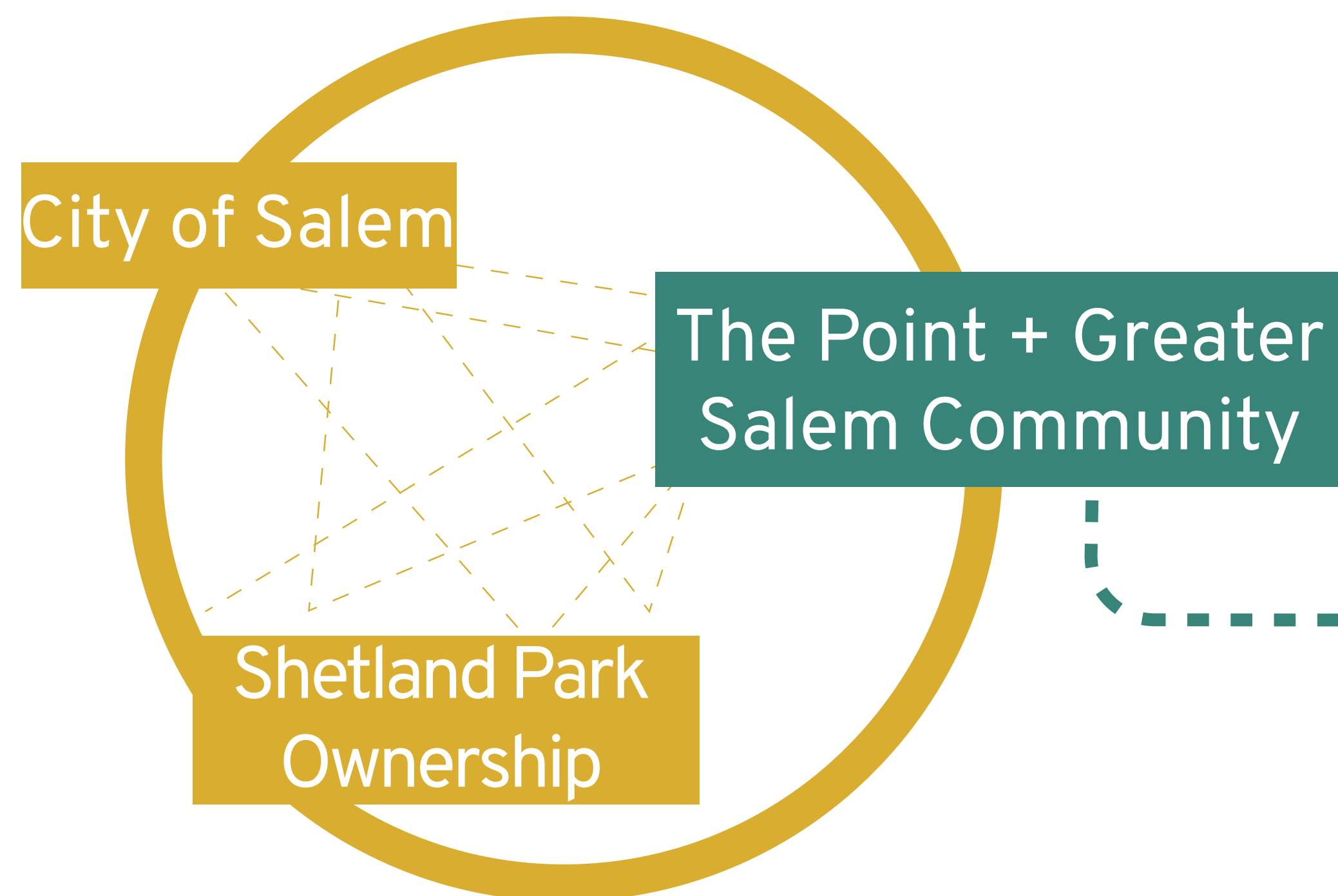


INTRODUCTION | INTRODUCCIÓN

1 WHAT'S HAPPENING IN SHETLAND PARK?

¿Qué está sucediendo en Shetland Park?



The City of Salem is partnering with Prime Group to develop a shared vision – rooted in community input – for the future of Shetland Park. We are looking to community members in The Point and across Salem to share perspectives on how Shetland Park can better serve residents, businesses and workers, and becoming a welcoming place for all – now and in the future.

La Ciudad de Salem se está asociando con Prime Group para desarrollar una visión compartida, arraigada en los aportes de la comunidad, para el futuro de Shetland Park. Buscamos a miembros de la comunidad en El Punto y en todo Salem para compartir perspectivas sobre cómo Shetland Park puede servir mejor a los residentes, negocios y trabajadores, y convertirse en un lugar acogedor para todos, ahora y en el futuro.

You are an important part of our collaborative team.

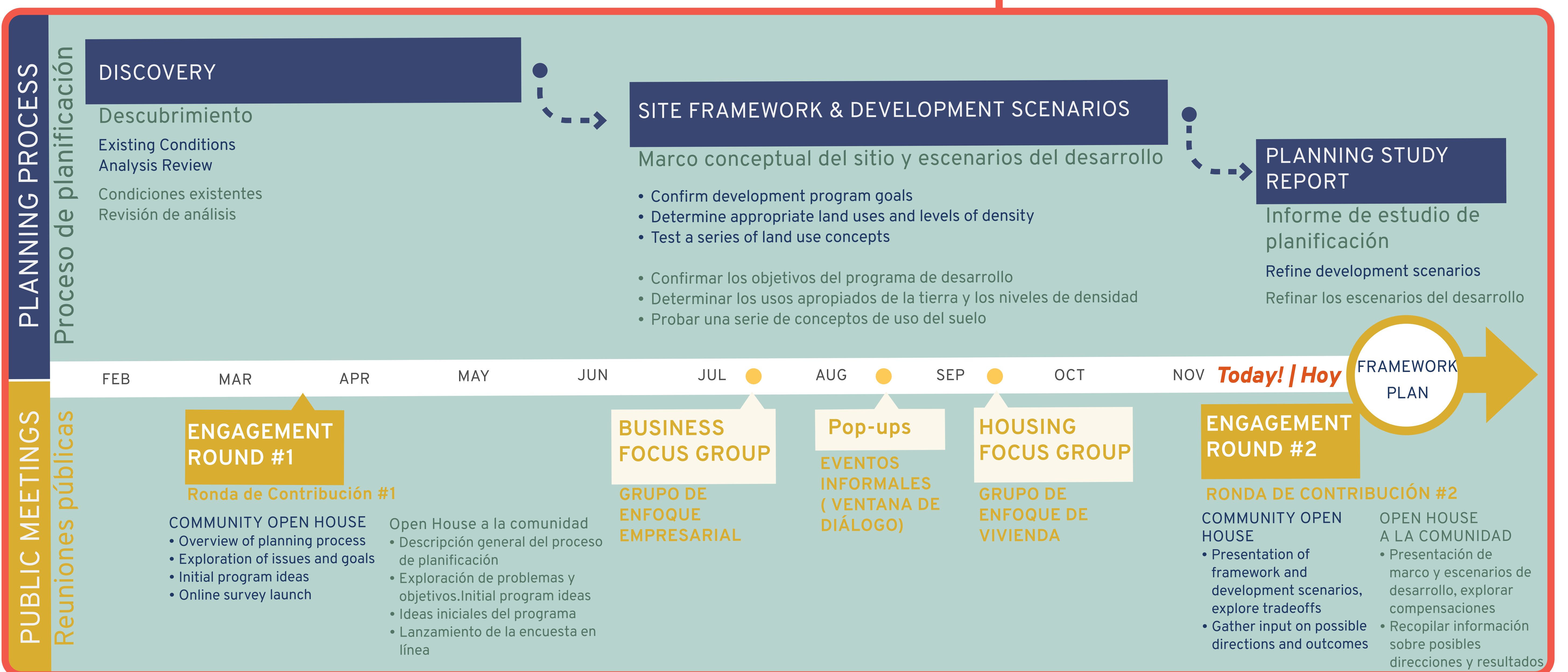
Usted es una parte importante de nuestro equipo de colaboración.

This inclusive planning process will engage the Salem community all along the way, including deep engagement with City leadership, key stakeholders, and the broader community.

Este proceso de planificación inclusivo involucrará a la comunidad de Salem a lo largo del camino, incluyendo un compromiso profundo con el liderazgo de la Ciudad, las partes interesadas clave y la comunidad en general.

2 SHETLAND PARK REDEVELOPMENT TIMELINE

Cronograma de la reurbanización de Shetland Park



WHAT WE HEARD | LO QUE ESCUCHAMOS

1 SHARED VISION FOR SHETLAND PARK Visión compartida para Shetland Park

This phase of the project aims to build consensus and identify a vision for Shetland Park that is directly shaped by diverse input and shared priorities.

Esta fase del proyecto tiene como objetivo generar consenso e identificar una visión para Shetland Park que esté directamente moldeada por diversos aportes y prioridades compartidas.

2 PREVIOUS ENGAGEMENT Compromisos Anteriores

- February | Opportunities Workshop
Febrero | Taller de oportunidades
- March & April | Working Group Meetings
Marzo y Abril | Reuniones del grupo de trabajo
- Bi-Weekly | Project Management Team Meetings
Dos veces por semana | Reuniones del equipo de gestión de proyectos

March | One-pagers, Website, and Mailer
Marzo | de página única, Sitio Web y Remitente
WEBSITE | SITIO WEB

1,000+ VISITORS
Visitantes

SURVEY ONE | PRIMERA ENCUESTA

84 Participants
Participantes

Additional
Adicional

April | Salem Academy Gym Open House
Abril | Open House del Gimnasio en Salem Academy

34 Sign-ins
Inicios de sesión

Not required to participate
No requerido para participar

26 Additional Completed Survey
Encuesta Completa Adicional

with similar information as the open house
con información similar a la jornada del open house

August | Equity Focus Day
Agosto | Día de enfoque de equidad

Pop-up at St. Peter's and Mary Queen of the Apostles Churches
Eventos informales en las iglesias de St. Peter's y María Reina de Los Apóstoles
Point Neighborhood Association Meeting
Reunión de la Asociación de Vecinos del Punto

July & September | Focus Groups
Julio y Septiembre | grupos de debate

Employment and Housing
Empleo y vivienda

Today
Hoy

3 EMERGING THEMES Temas Emergentes

AS MENTIONED IN ALL ENGAGEMENTS:

COMO SE MENCIONÓ EN TODOS LOS COMPROMISOS ANTERIORES:

Creation of affordable housing aligned with income levels of residents in El Punto neighborhood and Salem overall.

Creación de vivienda asequible alineada con los niveles de vida de los residentes en El Punto.

Climate Resilience and open/active parks.
Resiliencia climática y parques abiertos/activos.

Connecting to the neighborhood scale, culture, and existing resources within The Point neighborhood, including collaboration with existing businesses when introducing new program (eg. grocery).

Conectarse a la escala del vecindario, la cultura y los recursos existentes dentro del vecindario de El Punto, incluida la colaboración con las empresas existentes al presentar un nuevo programa (por ejemplo, supermercado).

Accessibility and maintenance of the public realm.
Accesibilidad y mantenimiento del espacio público.

Desire for more community engagement.
Deseo de una mayor participación de la comunidad.

Concerns regarding displacement and gentrification due to the creation of housing at costs prohibitive to the local community.

Preocupaciones sobre el desplazamiento y la gentrificación debido a la creación de viviendas a costos prohibitivos para la comunidad local.

Expanding employment and training opportunities while maintaining the existing opportunities.

Ampliar las oportunidades de empleo y capacitación manteniendo las oportunidades existentes.

Potential for growth and job training for Biotech and Offshore Wind to supplement the core regional industries of manufacturing, healthcare, and IT.

Potencial de crecimiento y capacitación laboral para biotecnología y energía eólica marina para complementar las industrias regionales centrales de manufactura, atención médica y TI.

TOP PROGRAM CHOICES PRINCIPALES OPCIONES DE PROGRAMA



Waterfront Paths



Grocery Store



Worker Housing



Multi-Generational Housing



Senior Housing



Family Housing



Community Events



Outdoor Markets



Supportive Housing



Accessible Housing



Job Incubator



Fishing

HOUSING PRIORITIES PRIORIDADES DE VIVIENDA

OUTCOMES | RESULTADOS

A FRAMEWORK PLAN

that balances the goals of the community, site owners, and the City.

UN PLAN MARCO que equilibre los objetivos de la comunidad, los propietarios del sitio y la Ciudad.

1 FRAMEWORK PLAN | PLAN DE MARCO URBANISTICO

Develop a Framework Plan for the site that balances the goals of the community, site owners, and the City.

Desarrollar un Plan marco urbanistico para el sitio que equilibre los objetivos de la comunidad, los propietarios del sitio y la Ciudad.

A Framework Plan is a high level strategy that is responsive to diverse needs. Framework plans include things like a development program, connections and views, open space network, distribution of height/density.

Un Plan marco urbanistico es una estrategia de alto nivel que responde a diversas necesidades. Este tipo de planes incluyen elementos como un programa de desarrollo, conexiones y vistas, red de espacios abiertos, distribución de altura/densidad.

What is a Framework Plan?
¿Qué es un Plan Marco?

- High-level strategy for the site
Estrategia de alto nivel para el sitio
- Development program
Programa de Desarrollo
- Connections & Views
Conexiones y Vistas
- Open Space Network
Red de espacios abiertos
- Distribution of Height/Density
Distribución de Altura/Densidad
- Responsive to diverse needs
Responde a diversas necesidades
- Recommendation for further study
Recomendación para futuros estudios

Framework Plan is NOT:
El Plan Marco no es:

- A Master Plan for Development
Un Plan Maestro para el desarrollo
- Site Plan
Plan del sitio
- In Depth Technical Analysis
Análisis técnico en profundidad
- Policy Document
Documento normativo

2 DEVELOPER COMMITMENTS | COMPROMISOS DEL PROMOTOR

Conduct an anti-displacement study and exceed City affordability requirements of 10% at 60% Area Mean Income (AMI).

Llevar a cabo un estudio contra el desplazamiento y superar los requisitos de asequibilidad de la ciudad del 10 % al 60 % del ingreso medio del área.

Create Publicly Accessible Open Space and Water Access beyond the Chapter 91 requirement that a publically accessible harborwalk be created and explore funding infrastructure improvements through public/private programs.

Crear espacios abiertos de acceso público y acceso al agua más allá del requisito del Capítulo 91 de que se cree un puerto de acceso público y explorar la financiación de mejoras de infraestructura a través de programas públicos/privados.

Maintain existing 1,023k square footage of commercial space (some relocated).

Mantener los 1023 000 pies cuadrados existentes de espacio comercial (algunos reubicados).

Complete a traffic study and work with the City and community to identify and pursue appropriate mitigation options.

Complete un estudio de tráfico y trabaje con la Ciudad y la comunidad para identificar y buscar opciones de mitigación apropiadas.

Continue community engagement in the Point and with community organizations and engage in negotiation of a Community Benefits Agreement.

Continuar la participación de la comunidad en el Punto y con las organizaciones comunitarias y participar en la negociación de un Acuerdo de Beneficios Comunitarios.

3 COMMUNITY VISION | VISIÓN COMUNITARIA

COMMUNITY
CONSENSUS
CONSENSO DE
LA COMUNIDAD

Provide opportunities for affordable housing and anti-displacement measures.
Proporcionar oportunidades para viviendas asequibles y medidas contra el desplazamiento.

Work together with the diverse residents of the Point neighborhood to create open and public spaces that reflect the local culture and address climate change.
Trabajar junto con los diversos residentes del vecindario del Punto para crear espacios abiertos y públicos que reflejen la cultura local y aborden el cambio climático.

Maintain existing businesses while creating job training and employment opportunities.
Mantener los negocios existentes mientras se crea capacitación laboral y oportunidades de empleo.

Create an Accessible District and partner with the City and the Point neighborhood for collective improvements.
Crear un Distrito Accesible y asociarse con la Ciudad y el vecindario del Punto para mejoras colectivas.

Mix of small scale retail and civic programs as well as housing options.
Mix of small scale retail and civic programs as well as housing options.

SHARED GOAL
OBJETIVOS
COMUNES

Residential program (housing units) that adds density to create additional units of affordable housing and a variety of housing options.
Programa residencial (unidades de vivienda) que agrega densidad para crear unidades adicionales de vivienda asequible y una variedad de opciones de vivienda.

Resilient open spaces and space for passive recreation, water access, and community events.
Espacios abiertos resilientes y espacio para recreación pasiva, acceso al agua y eventos comunitarios.

Mix of existing commercial buildings and opportunity for new commercial and retail spaces.
Combinación de edificios comerciales existentes y oportunidad para nuevos espacios comerciales y minoristas.

Street grid extending from and matching the scale of the neighborhood streets.
Cuadrícula de calles que se extiende desde y coincide con la escala de las calles del vecindario.

No "big-box" retail. Spaces for retail use to grow over time.
No hay venta al por menor de "big-box". Los espacios para uso comercial crecerán con el tiempo.

RECOMMENDATIONS
FOR FUTURE STUDY
RECOMENDACIONES
PARA ESTUDIO FUTURO

Complete an anti-displacement study (refer to MAPC Managing Neighborhood Change) and commit to Salem Housing Production Plan goals.
Coordinate with local housing developers, the North Shore CDC, Community Organizations, and the City of Salem to understand planned developments, housing needs, and opportunities for Community Benefits.
Explore impacts of new housing units on available funding for affordable units.
Completar un estudio contra el desplazamiento (consulte MAPC Gestión del cambio en el vecindario) y comprometerse con los objetivos del Plan de producción de viviendas de Salem.
Coordinar con los desarrolladores de viviendas locales, el CDC de North Shore, las organizaciones comunitarias y la ciudad de Salem para comprender los desarrollos planificados, las necesidades de vivienda y las oportunidades para los beneficios comunitarios.
Explore los impactos de las nuevas unidades de vivienda en los fondos disponibles para unidades asequibles.

Coordinate with Resilient Together: The Point.
Explore State and Federal programs for climate and infrastructure investments.
Explore recommendations for community engagement, emergency preparedness, and workforce development featured in Resilient Together: The Point
Coordinar con Preservemos El Punto, ¡Todos juntos!
Explorar los programas estatales y federales para inversiones en clima e infraestructura.
Explore las recomendaciones para la participación de la comunidad, la preparación para emergencias y el desarrollo de la fuerza laboral que se presentan en Preservemos El Punto, ¡Todos juntos!

Commit to job training.
Coordination with regional job training programs and incubators.
Commit to lease rate increase transparency.
Comprométete con la capacitación laboral.
Coordinación con programas e incubadoras regionales de capacitación laboral.
Comprometerte a aumentar la transparencia de las tarifas de arrendamiento.

Commit to Salem for All Ages.
Coordinate with disability advocates and current tenants on site.
Incorporate elements of Universal Design where everyone enjoys the same, great experience.
Comprometerte con el Salem para todas las edades.
Coordinarse con los defensores de la discapacidad y los inquilinos actuales en el sitio.
Incorporar elementos de Diseño Universal donde todos disfruten de la misma gran experiencia.

Explore formation of community entity to engage in ongoing efforts and negotiation of Community Benefits.
Commit to attendance at community and neighborhood meetings and invite local business owners.
Explore "heterogenous design" and create spaces where multiple identities are represented.
Explorar la formación de una entidad comunitaria para participar en los esfuerzos continuos y la negociación de los beneficios comunitarios.
Comprometerte a asistir a las reuniones de la comunidad y del vecindario e invitar a los dueños de negocios locales.
Explorar el "diseño heterogéneo" y crear espacios donde se representan múltiples identidades.

AN ACCESSIBLE & INTERCONNECTED DISTRICT

UN BARRIO ACCESIBLE E INTERCONECTADO

CONTEXT | CONTEXTO

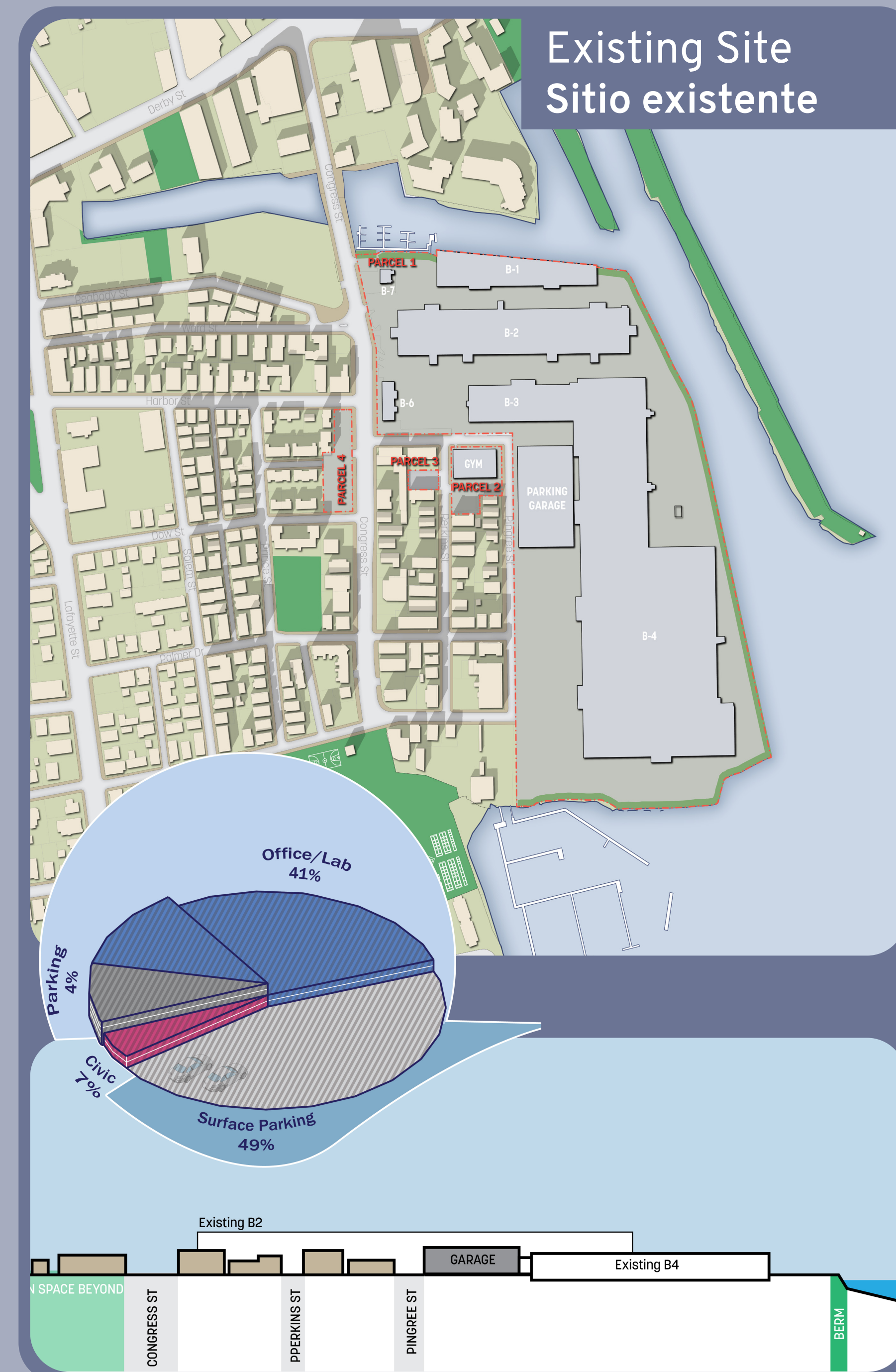
Increasing Access Aumento del acceso

Shetland Park presents an opportunity to create public waterfront open space with better connections to the neighborhood. Today, the open area is almost all asphalt, is lower than the sea wall at the edge - a flood risk, and is separated from the Point neighborhood by a fence.

El parque Shetland presenta una oportunidad para crear un espacio abierto público frente al mar con mejores conexiones al vecindario. Hoy en día, el área abierta es casi toda de asfalto, es más baja que el malecón en el borde, con riesgo de inundación y separada del vecindario de El Punto con una cerca.



EXISTING | EXISTENTE



VISION | VISIÓN

An accessible and Interconnected District Un Distrito Accesible e Interconectado

Shetland Park and the waterfront will be physically and socially connected to the Point neighborhood.

- Streets and sidewalks will cut through the site, connecting the existing street network through to the elevated harbor walk (slopes will be managed within the site)
- Shetland Park will incorporate a range of travel options while minimizing vehicular traffic and congestion.
- Multiple bikeshare and rideshare hubs and accessible parking areas and paths will be created.

Shetland Park y el paseo marítimo estarán conectados física y socialmente con el vecindario del Punto.

- Calles y aceras atravesarán el sitio, conectando la red de calles existente a través del paseo elevado del puerto (las pendientes se gestionarán dentro del sitio)
- El parque Shetland incorporará una gama de opciones de viaje mientras minimiza el tráfico vehicular y la congestión.
- Se crearán múltiples centros de bicicletas y viajes compartidos y áreas y caminos de estacionamiento accesibles.

INSTRUCTIONS | INSTRUCCIONES

The following four boards are organized around four visions:

- An Accessible and Interconnected District
- A Vibrant and Culturally Relevant Neighborhood
- A Mixed Use and Welcoming Development
- A Resilient and Forward Looking Site

Three framework options are listed on the right side with concept diagram, program percentage pie charts, conceptual sections and groundfloor activation concept plans.

Please read through the questions explaining the tradeoffs below the framework diagrams and vote the framework that best balances the tradeoff and accomplishes the vision in the columns below.

Los siguientes cuatro paneles están organizados en torno a cuatro visiones:

- Un Barrio Accesible e Interconectado
- Un vecindario vibrante y culturalmente relevante
- Un Desarrollo de Uso Mixto y Acogedor
- Un sitio resistente y con visión de futuro

Tres opciones de marco se enumeran en el lado derecho con diagrama de concepto, gráficos circulares de porcentaje de programa, secciones conceptuales y planes de concepto de activación de planta baja.

Lea las preguntas que explican las compensaciones debajo de los diagramas del marco y vote el marco que mejor equilibre la compensación y logre la visión en las columnas a continuación.

VOTE USING DOT STICKERS
VOTE USANDO LAS CALCOMANÍAS CIRCULARES

QUESTIONS OR COMMENTS | PREGUNTAS Y COMENTARIOS

Use post-it notes to share your thoughts.

Use post-it para compartir sus pensamientos.

A VIBRANT & CULTUALLY RELEVANT NEIGHBORHOOD

UN VECINDARIO VIBRANTE Y CULTURALMENTE RELEVANTE

CONTEXT | CONTEXTO

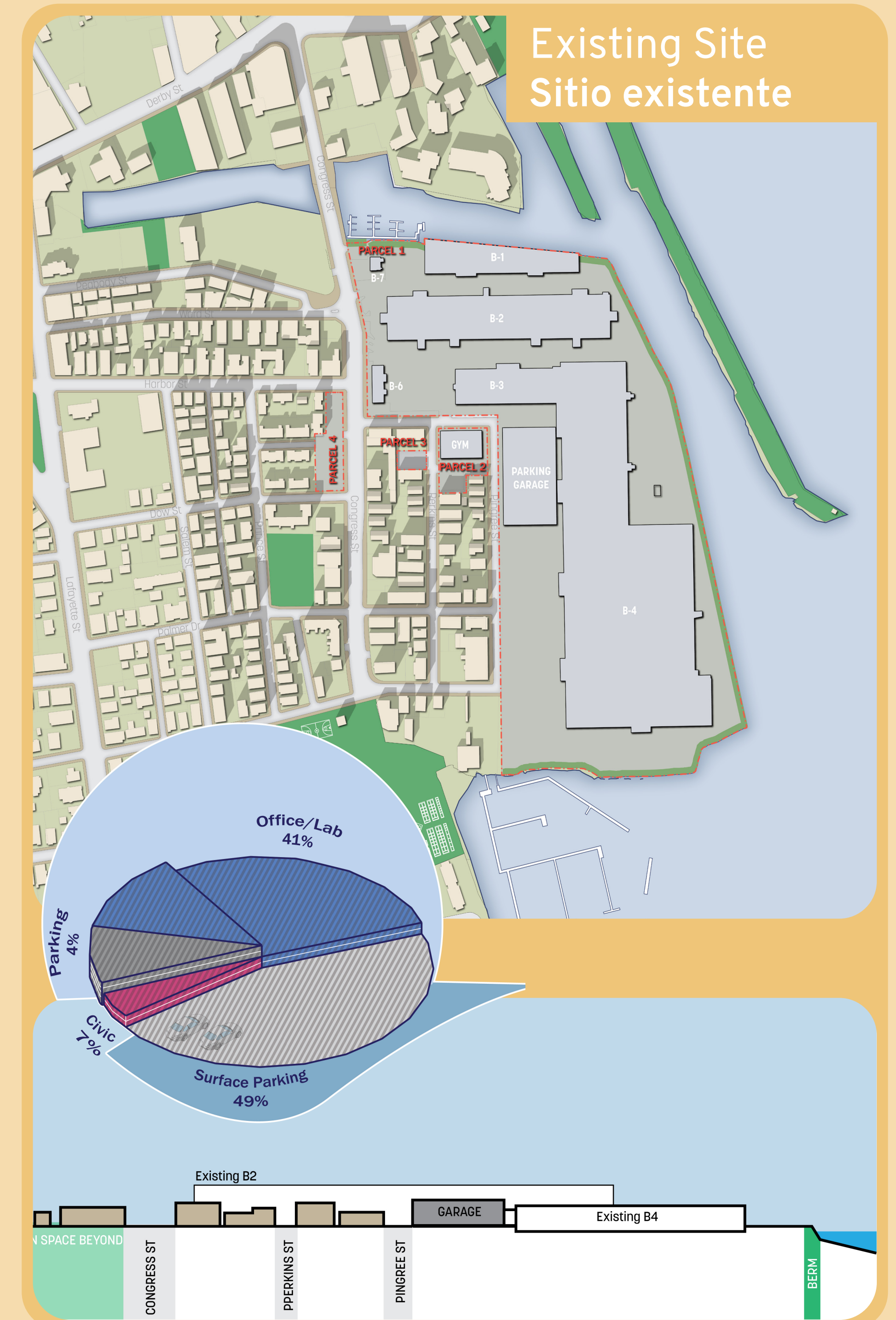
Lack of Vibrant Open Public Space for the Community Falta de espacio público abierto vibrante para la comunidad

The diverse and important tenants on site today are physically disconnected from the culture and vibrancy of the surrounding neighborhood, surrounded by significant asphalt parking and a fence. The Shetland Park Redevelopment presents an opportunity to work hand in hand with the Point Neighborhood, the City of Salem, and existing community organizations and businesses to extend the Point neighborhood to the waterfront - instead of creating an isolated development.

Los inquilinos diversos e importantes en el sitio hoy están físicamente desconectados de la cultura y la vitalidad del vecindario circundante, rodeados por un importante estacionamiento de asfalto y una cerca. La remodelación del parque Shetland presenta una oportunidad para trabajar de la mano con el vecindario del Punto, la ciudad de Salem y las organizaciones y empresas comunitarias existentes para extender el vecindario del Punto hasta la costa, en lugar de crear un desarrollo aislado.



EXISTING | EXISTENTE



VISION | VISIÓN

A Vibrant and Culturally Relevant Neighborhood Un vecindario vibrante y culturalmente relevante

Shetland Park will be a place for all of Salem to enjoy the waterfront and new green spaces.

- Salem's Harborwalk will be extended along the perimeter of the site.
- New green spaces will provide for passive recreation and wildlife habitat. Points for kayak launches or other water experiences will be created.

Shetland Park will be a multi-faceted community that celebrates its historic buildings, integrates exceptional new architecture, and has a form and scale that integrates with the neighborhood.

- The north/south fence will be eliminated.
- New physical, visual, and programmatic connections will be made between the Point neighborhood, local businesses, and existing cultural organizations

El parque Shetland será un lugar para que todo Salem disfrute de la costa y de los nuevos espacios verdes.

- El paseo marítimo de Salem se extenderá a lo largo del perímetro del sitio.
- Los nuevos espacios verdes brindarán recreación pasiva y hábitat para la vida silvestre. Se crearán puntos para lanzamientos de kayak u otras experiencias acuáticas.

Shetland Park será una comunidad multifacética que celebra sus edificios históricos, integra una nueva arquitectura excepcional y tiene una forma y escala que se integra con el vecindario.

- Se eliminará la valla norte/sur.
- Se realizarán nuevas conexiones físicas, visuales y programáticas entre el vecindario del Punto, las empresas locales y las organizaciones culturales existentes.

INSTRUCTIONS | INSTRUCCIONES

The following four boards are organized around four visions:

- An Accessible and Interconnected District
- A Vibrant and Culturally Relevant Neighborhood
- A Mixed Use and Welcoming Development
- A Resilient and Forward Looking Site

Three framework options are listed on the right side with concept diagram, program percentage pie charts, conceptual sections and groundfloor activation concept plans.

Please read through the questions explaining the tradeoffs below the framework diagrams and vote the framework that best balances the tradeoff and accomplishes the vision in the columns below.

Los siguientes cuatro paneles están organizados en torno a cuatro visiones:

- Un Barrio Accesible e Interconectado
- Un vecindario vibrante y culturalmente relevante
- Un Desarrollo de Uso Mixto y Acogedor
- Un sitio resistente y con visión de futuro

Tres opciones de marco se enumeran en el lado derecho con diagrama de concepto, gráficos circulares de porcentaje de programa, secciones conceptuales y planes de concepto de activación de planta baja.

Lea las preguntas que explican las compensaciones debajo de los diagramas del marco y vote el marco que mejor equilibre la compensación y logre la visión en las columnas a continuación.

VOTE USING DOT STICKERS
VOTE USANDO LAS CALCOMANÍAS CIRCULARES

QUESTIONS OR COMMENTS | PREGUNTAS Y COMENTARIOS

Use post-it notes to share your thoughts.

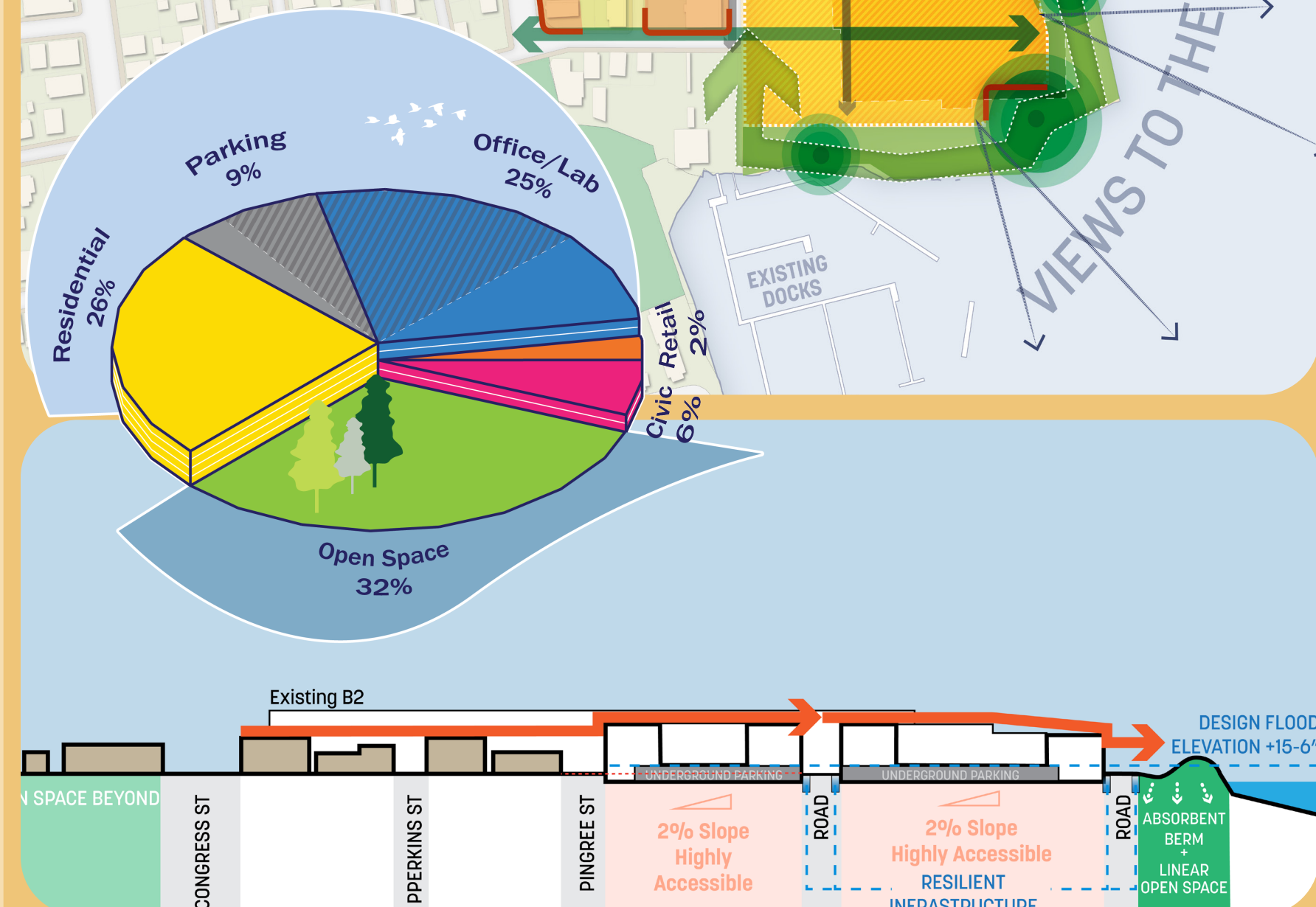
Use post-it para compartir sus pensamientos.

VOTE HERE! | ¡VOTE AQUÍ!

Framework A Marco A

Program Numbers:
GFA: 2.1M (Parcel 1 only)
Resi***: 850-950 units
Office/Lab Exist: 600K
Office/Lab*: 100-200K
Retail: 50-100K
Inst./Civic: 75-175K
Parking*:
+/-2,000-2,500 spaces
Open Space***: 250K

*Self Storage to be determined as a percentage of other uses
**Hotel program is assumed 0-200 keys to be a tradeoff with residential units
***Methodology for Open Space calculation includes removing all roadways as well as parcel setback assumptions and GFA of buildings



Números de programa:
GFA: 2.1M
(Una parcela solo)
Residencial***: 850-950 unidades
Oficina/Laboratorio
Existentes: 600K
Oficina/Laboratorio*:
100-200K
Venta minoritaria: 50-100K
Institucional/Cívico: 75-175K
Aparcamientos*:
+/-2,000-2,500 espacios
Espacios abiertos***:
250K
*Auto Almacenamiento a determinar como porcentaje de otros usos
**Se asume que el programa de hotel 0-200 llaves es una compensación con las unidades residenciales
***La metodología para el cálculo de espacios abiertos incluye la eliminación de todas las carreteras, así como las suposiciones de retroceso de parcelas y GFA de edificios

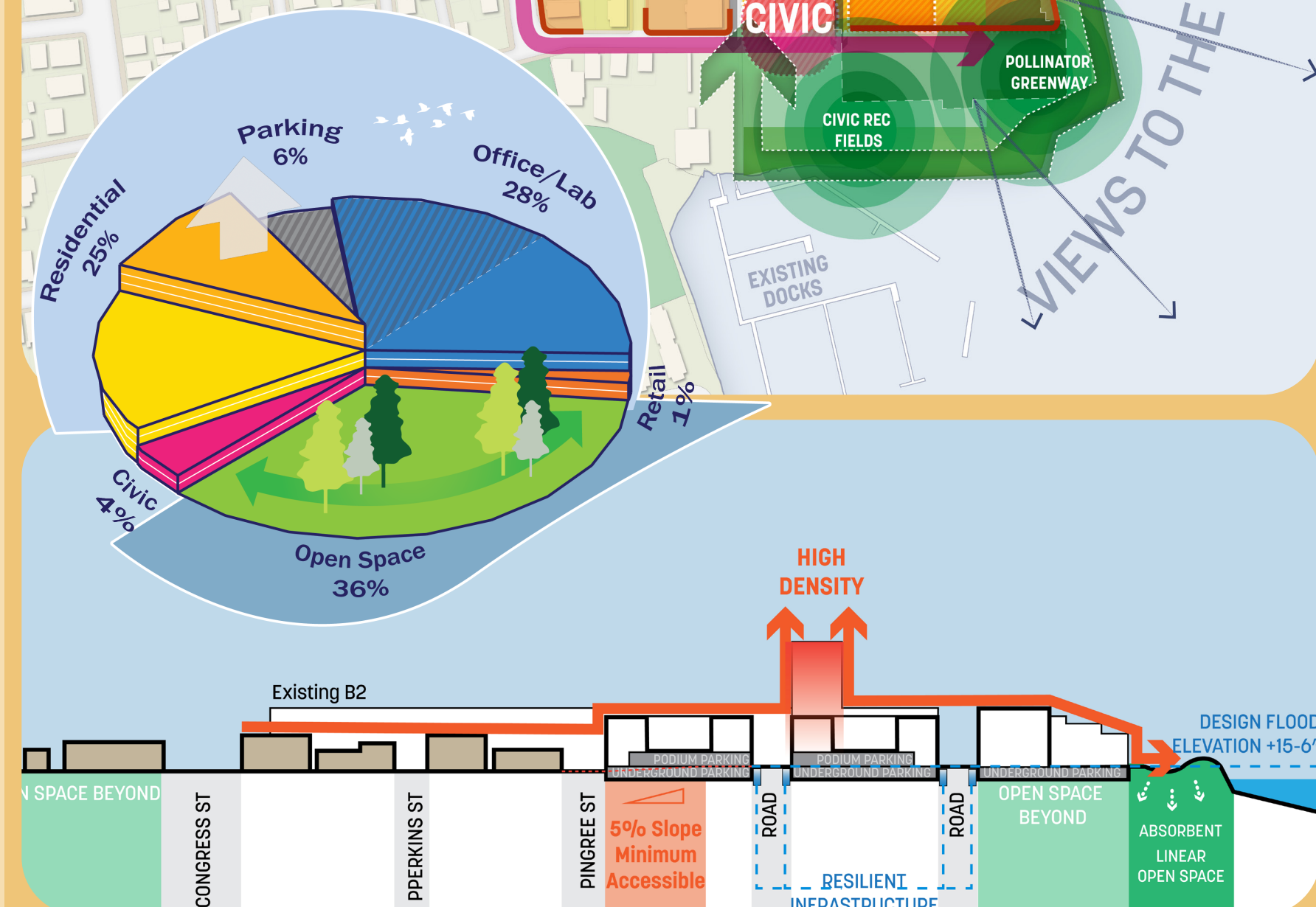


Ground Floor Framework Plan A
El Plan de Marco de planta baja A

Framework B Marco B

Program Numbers:
GFA: 2.1M (Parcel 1 only)
Resi***: 950-1,050 units
Office/Lab Exist: 600K
Office/Lab*: 250-350K
Retail: 40-90K
Inst./Civic: 60-70K
Parking*:
+/-2,500 spaces
Open Space***: 270K

*Self Storage to be determined as a percentage of other uses
**Hotel program is assumed 0-200 keys to be a tradeoff with residential units
***Methodology for Open Space calculation includes removing all roadways as well as parcel setback assumptions and GFA of buildings



Números de programa:
GFA: 2.1M
(Una parcela solo)
Residencial***: 950-1,050 unidades
Oficina/Laboratorio
Existentes: 600K
Oficina/Laboratorio*:
250-350K
Venta minoritaria: 40-90K
Institucional/Cívico: 60-70K
Aparcamientos*:
+/-2,500 espacios
Espacios abiertos***:
270K

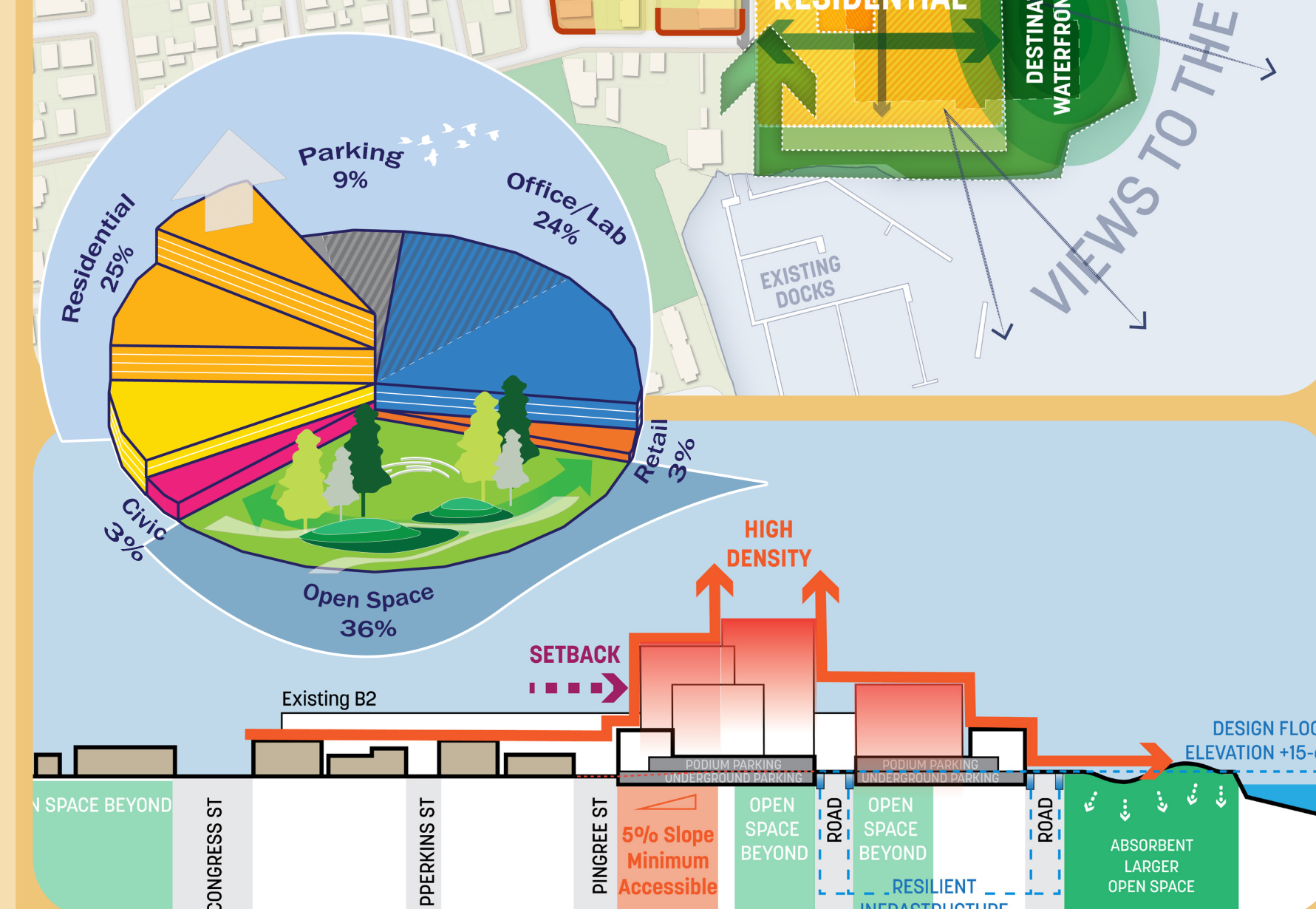


Ground Floor Framework Plan B
El Plan de Marco de planta baja B

Framework C Marco C

Program Numbers:
GFA: 2.3M (Parcel 1 only)
Resi***: 1,150-1,400 units
Office/Lab Exist: 600K
Office/Lab*: 100-200K
Retail: 40-90K
Inst./Civic: 60-70K
Parking*:
+/-2,500 spaces
Open Space***: 300K

*Self Storage to be determined as a percentage of other uses
**Hotel program is assumed 0-200 keys to be a tradeoff with residential units
***Methodology for Open Space calculation includes removing all roadways as well as parcel setback assumptions and GFA of buildings



Números de programa:
GFA: 2.3M
(Una parcela solo)
Residencial***: 1,150-1,400 unidades
Oficina/Laboratorio
Existentes: 600K
Oficina/Laboratorio*:
100-200K
Venta minoritaria: 40-90K
Institucional/Cívico: 60-70K
Aparcamientos*:
+/-2,500 espacios
Espacios abiertos***:
300K



Ground Floor Framework Plan C
El Plan de Marco de planta baja C

1 Community Events Eventos comunitarios

Framework A
Marco A

A series of small open spaces for community events. | Una serie de pequeños espacios abiertos para eventos comunitarios.

Which Framework do you think best facilitates potential community events? ¿Qué marco cree que facilita mejor los posibles eventos comunitarios?

Framework B
Marco B

Several medium-sized open spaces.
Varios espacios abiertos de tamaño mediano.

Framework C
Marco C

One large destination open space.
Un gran espacio abierto de destino.

2 Civic Cívico

Framework A
Marco A

Keep the existing civic location.
Mantener la ubicación cívica existente.

Which Framework do you think offers more preferable civic location? ¿Qué marco cree que ofrece una ubicación cívica más preferible?

Framework B
Marco B

Larger civic use embedded in the residential.
Mayor uso cívico integrado en el residencial.

Framework C
Marco C

Smaller civic use at the waterfront.
Uso cívico más pequeño en el paseo marítimo.

3 Program Programa

Framework A
Marco A

Low density with passive use open space.
Espacio abierto de baja densidad con uso pasivo.

Which Framework do you think best accomplishes the vision for a vibrant & culturally relevant district? ¿Qué marco cree que cumple mejor la visión de un distrito vibrante y culturalmente relevante?

Framework B
Marco B

Limited high density with a mix of passive and active use open space. | Alta densidad limitada con una combinación de espacios abiertos de uso pasivo y activo.

Framework C
Marco C

More density with active use open space.
Más densidad con espacio abierto de uso activo.

A MIXED USE & WELCOMING DEVELOPMENT

UN DESARROLLO DE USO MIXTO Y ACOGEDOR

CONTEXT | CONTEXTO

Housing Needs and Job Opportunities Necesidades de vivienda y oportunidades laborales

IMAGINE SALEM: COMMUNITY VISIONING FOR 2026
IMAGINE SALEM: VISIÓN DE LA COMUNIDAD PARA 2026

“In 2026 we are a sustainable and livable city where we celebrate our diverse histories and where people of all backgrounds and means participate and thrive.”

“En 2026 seremos una ciudad sostenible y habitable donde celebrar nuestras diversas historias y donde personas de todos los orígenes y medios participen y prosperen.”



Shetland Park has been an important job center in Salem since its beginning. The redevelopment of Shetland Park is committed to preserving space for existing businesses and tenants. In addition, the project is looking for opportunities to further expand jobs and commercial uses. There is no housing on site today.

El parque Shetland ha sido un importante centro de trabajo en Salem desde sus inicios. La remodelación del parque Shetland está comprometida con la preservación del espacio para los negocios e inquilinos existentes. Además, el proyecto está buscando oportunidades para expandir aún más los empleos y los usos comerciales. No hay vivienda en el sitio hoy en día.

VISION | VISIÓN

A Mixed Use and Welcoming Development Un Desarrollo de Uso Mixto y Acogedor

Working with Imagine Salem, Shetland Park will be a vibrant new home to a diverse group of people. High-quality mixed-income housing will be developed.

- Units will range in size and style.
- There will be a mix of ownership and rental housing.
- Housing affordability will exceed City minimums and, balanced with other developments in the Point, help to maintain the high level of housing access in the Point consisting of 35-45% deeply affordable units.

Shetland Park will grow as a major commercial & employment center in Salem.

- Existing businesses will continue to operate and thrive.
- There will be no loss in commercial square footage or jobs.
- There will be no net increase in self-storage.
- Inefficient commercial space will be redeveloped.
- New investment will create new high quality commercial space with a focus on opportunities in the regional life sciences industry and the new offshore wind industry.
- Shetland Park will grow as an entrepreneurial hub with an incubator and training opportunities.

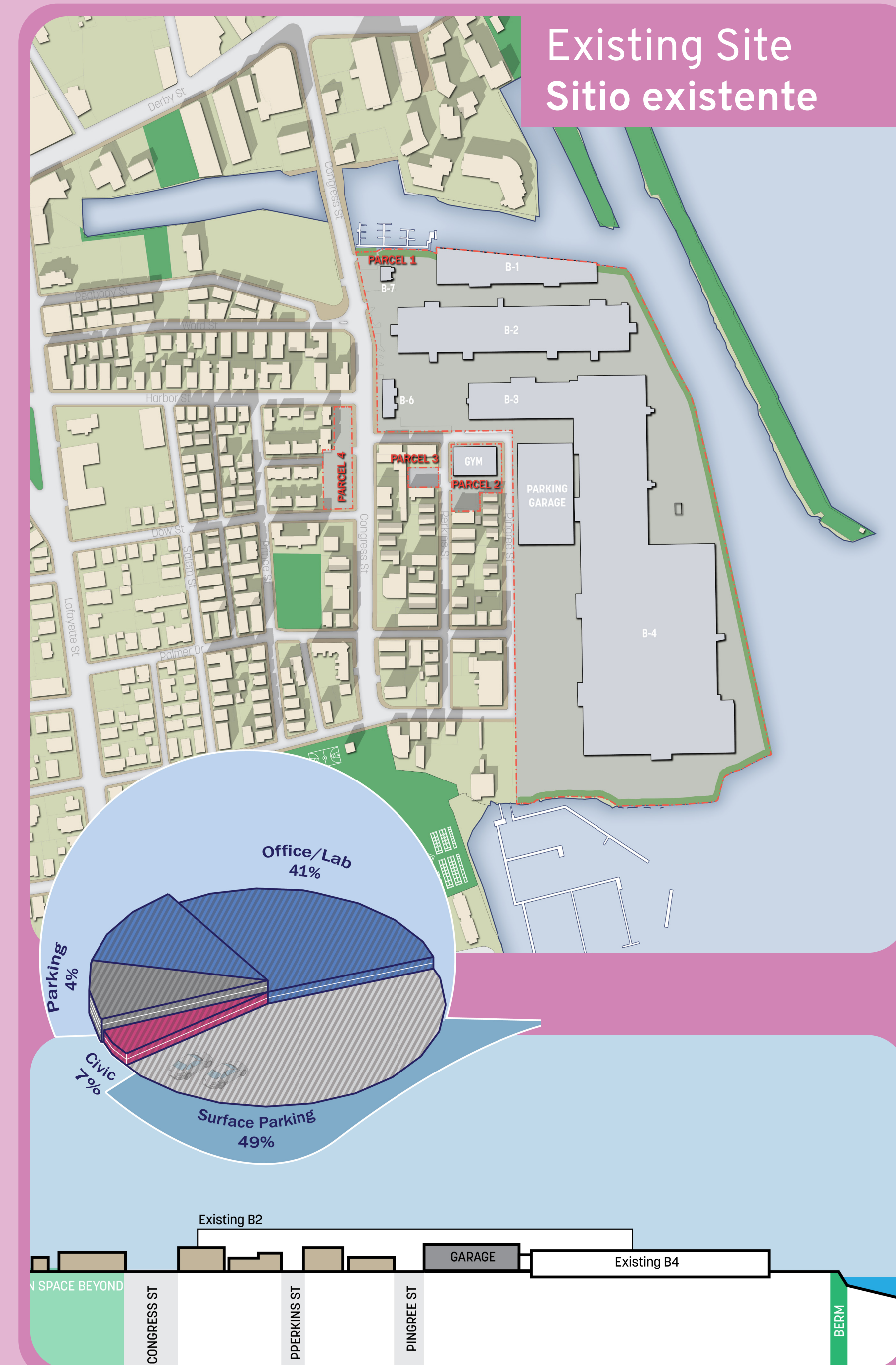
Trabajando con Imagina Salem, el parque Shetland promoverá los objetivos de Imagina Salem. El parque Shetland será un hogar nuevo y vibrante para un grupo diverso de personas. Se desarrollarán viviendas de alta calidad para ingresos mixtos.

- Las unidades variarán en tamaño desde estudios hasta tres dormitorios.
- Habrá una mezcla de vivienda propia y de alquiler.
- Más del 35 por ciento de las viviendas serán asequibles al 60 por ciento del ingreso medio del área o menos.

El parque Shetland crecerá como un importante centro comercial y de empleo en Salem.

- Los negocios existentes continuarán operando y prosperando.
- No habrá pérdida de metros cuadrados comerciales ni de puestos de trabajo.
- No habrá incremento neto en autoalmacenaje.
- Se remodelará el espacio comercial ineficiente.
- La nueva inversión creará un nuevo espacio comercial de alta calidad con un enfoque en oportunidades en la industria regional de ciencias de la vida y la nueva industria eólica marina.
- El parque Shetland crecerá como un centro empresarial con una incubadora y oportunidades de capacitación.

EXISTING | EXISTENTE



INSTRUCTIONS | INSTRUCCIONES

The following four boards are organized around four visions:

- An Accessible and Interconnected District
- A Vibrant and Culturally Relevant Neighborhood
- A Mixed Use and Welcoming Development
- A Resilient and Forward Looking Site

Three framework options are listed on the right side with concept diagram, program percentage pie charts, conceptual sections and ground floor activation concept plans.

Please read through the questions explaining the tradeoffs below the framework diagrams and vote the framework that best balances the tradeoff and accomplishes the vision in the columns below.

Los siguientes cuatro paneles están organizados en torno a cuatro visiones:

- Un Barrio Accesible e Interconectado
- Un vecindario vibrante y culturalmente relevante
- Un Desarrollo de Uso Mixto y Acogedor
- Un sitio resistente y con visión de futuro

Tres opciones de marco se enumeran en el lado derecho con diagrama de concepto, gráficos circulares de porcentaje de programa, secciones conceptuales y planes de concepto de activación de planta baja.

Lea las preguntas que explican las compensaciones debajo de los diagramas del marco y vote el marco que mejor equilibre la compensación y logre la visión en las columnas a continuación.

VOTE USING DOT STICKERS
VOTE USANDO LAS CALCOMANÍAS CIRCULARES

QUESTIONS OR COMMENTS | PREGUNTAS Y COMENTARIOS

Use post-it notes to share your thoughts.

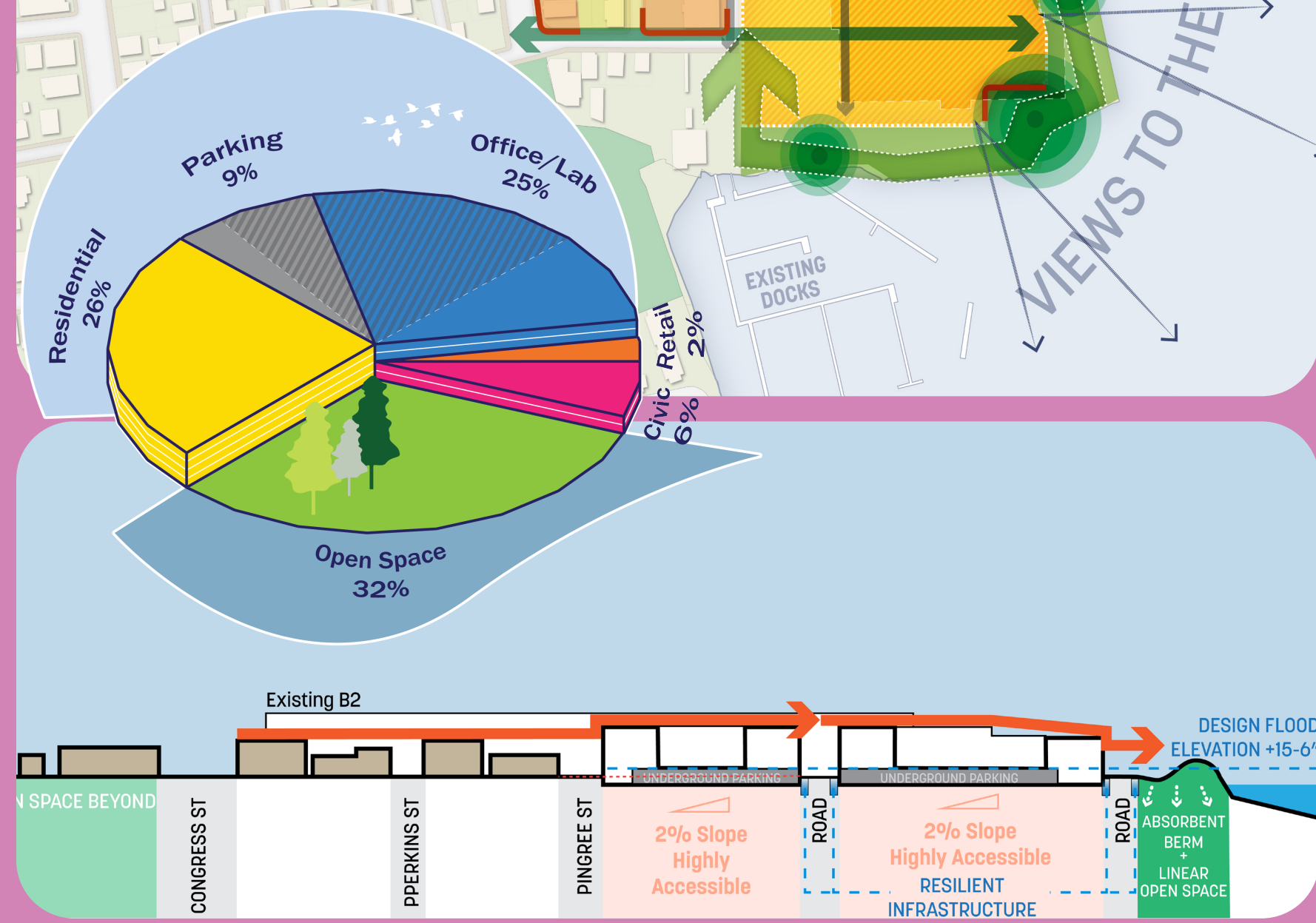
Use post-it para compartir sus pensamientos.

VOTE HERE! | ¡VOTE AQUÍ!

Framework A Marco A

Program Numbers:
GFA: 2.1M (Parcel 1 only)
Resi***: 850-950 units
Office/Lab Exist: 600K
Office/Lab*: 100-200K
Retail: 50-100K
Inst./Civic: 75-175K
Parking*:
+/-2,000-2,500 spaces
Open Space***: 250K

*Self Storage to be determined as a percentage of other uses
**Hotel program is assumed 0-200 keys to be a tradeoff with residential units
***Methodology for Open Space calculation includes removing all roadways as well as parcel setback assumptions and GFA of buildings



Números de programa:
GFA: 2.1M
(Una parcela solo)
Residencial***: 850-950 unidades
Oficina/Laboratorio
Existentes: 600K
Oficina/Laboratorio*:
100-200K
Venta minoritaria: 50-100K
Institucional/Cívico: 75-175K
Aparcamientos*:
+/-2,000-2,500 espacios
Espacios abiertos***:
250K
*Auto Almacenamiento a determinar como porcentaje de otros usos
**Se asume que el programa de hotel 0-200 llaves es una compensación con las unidades residenciales
***La metodología para el cálculo de espacios abiertos incluye la eliminación de todas las carreteras, así como las suposiciones de retroceso de parcelas y GFA de edificios

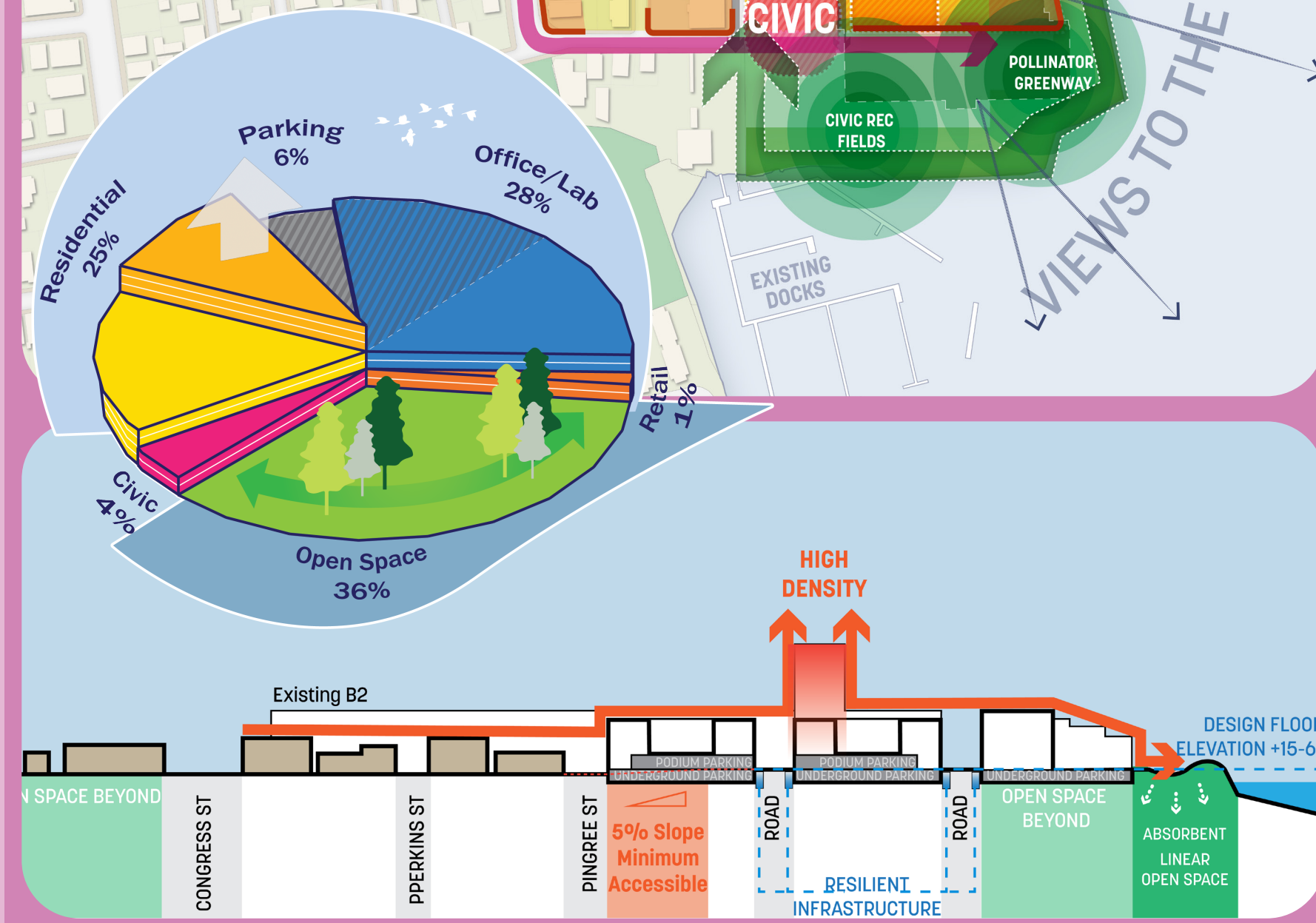


Ground Floor Framework Plan A
El Plan de Marco de planta baja A

Framework B Marco B

Program Numbers:
GFA: 2.1M (Parcel 1 only)
Resi***: 950-1,050 units
Office/Lab Exist: 600K
Office/Lab*: 250-350K
Retail: 40-90K
Inst./Civic: 60-70K
Parking*:
+/-2,500 spaces
Open Space***: 270K

*Self Storage to be determined as a percentage of other uses
**Hotel program is assumed 0-200 keys to be a tradeoff with residential units
***Methodology for Open Space calculation includes removing all roadways as well as parcel setback assumptions and GFA of buildings



Números de programa:
GFA: 2.1M
(Una parcela solo)
Residencial***: 950-1,050 unidades
Oficina/Laboratorio
Existentes: 600K
Oficina/Laboratorio*:
250-350K
Venta minoritaria: 40-90K
Institucional/Cívico: 60-70K
Aparcamientos*:
+/-2,500 espacios
Espacios abiertos***:
270K

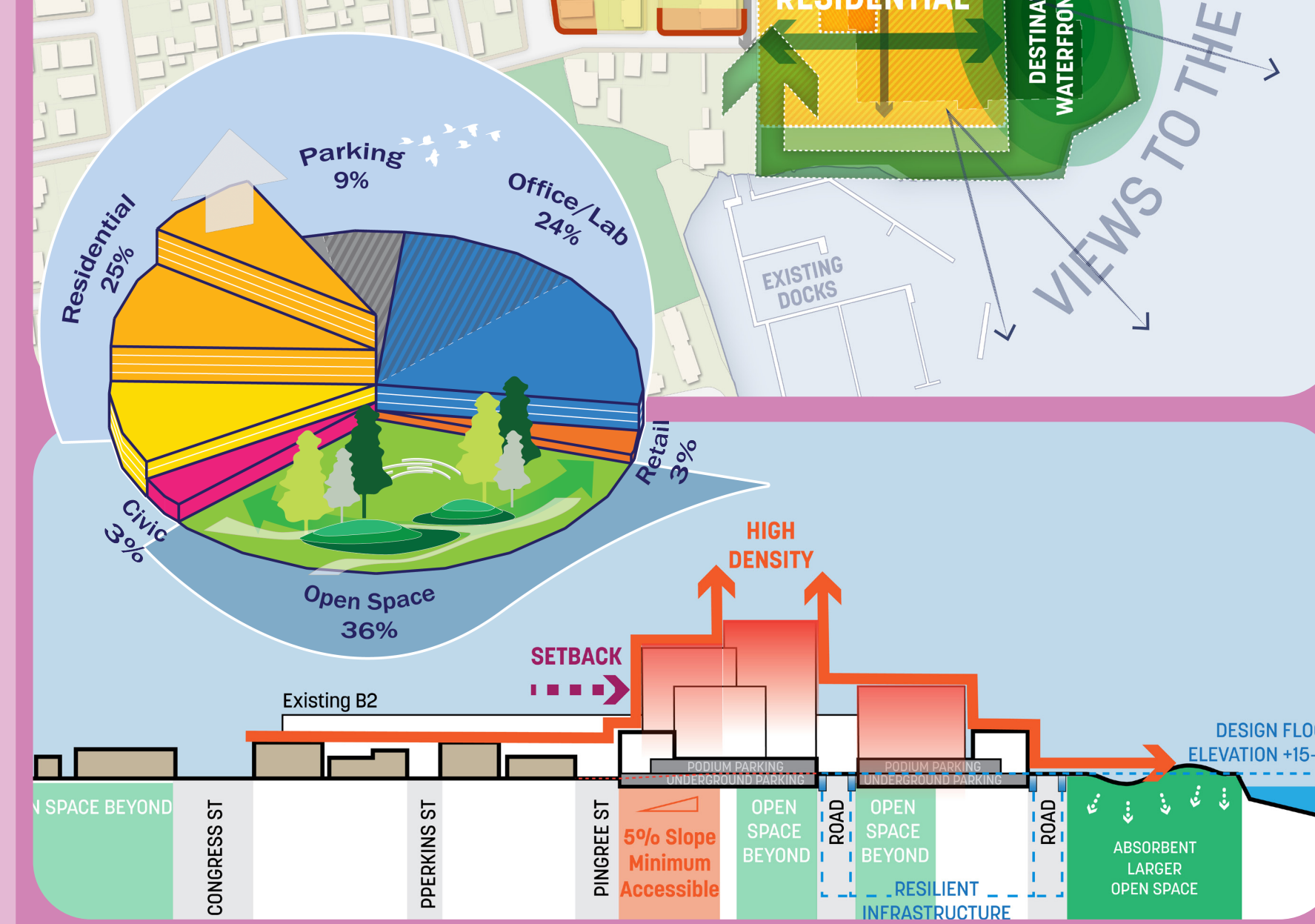


Ground Floor Framework Plan B
El Plan de Marco de planta baja B

Framework C Marco C

Program Numbers:
GFA: 2.3M (Parcel 1 only)
Resi***: 1,150-1,400 units
Office/Lab Exist: 600K
Office/Lab*: 100-200K
Retail: 40-90K
Inst./Civic: 60-70K
Parking*:
+/-2,500 spaces
Open Space***: 300K

*Self Storage to be determined as a percentage of other uses
**Hotel program is assumed 0-200 keys to be a tradeoff with residential units
***Methodology for Open Space calculation includes removing all roadways as well as parcel setback assumptions and GFA of buildings



Números de programa:
GFA: 2.3M
(Una parcela solo)
Residencial***: 1,150-1,400 unidades
Oficina/Laboratorio
Existentes: 600K
Oficina/Laboratorio*:
100-200K
Venta minoritaria: 40-90K
Institucional/Cívico: 60-70K
Aparcamientos*:
+/-2,500 espacios
Espacios abiertos***:
300K



Ground Floor Framework Plan C
El Plan de Marco de planta baja C

1 Jobs Trabajos

Which Framework might create the type and amount of job opportunities that you want to see?
¿Qué marco cree que podría crear el tipo y la cantidad de oportunidades laborales que desea ver?

Framework A
Marco A

Existing Commercial Cluster Expand along Waterfront.
Clúster comercial existente se expande a lo largo de Waterfront.

Framework B
Marco B

Expand commercial cluster around existing.
Expandir el clúster comercial alrededor del existente.

Framework C
Marco C

Smaller commercial area to the north with some retail on street.
Área comercial más pequeña al norte con algunas tiendas en la calle.

2 Housing Vivienda

Which Framework might create the type and amount of housing (affordable & market rate) that you want to see?
¿Qué marco cree que podría crear el tipo y la cantidad de viviendas (asequibles y a precio de mercado) que desea ver?

Framework A
Marco A

Lower height housing with larger blocks (fewer market rate and affordable units). | Viviendas de menor altura con bloques más grandes (menos precio de mercado y unidades asequibles).

Framework B
Marco B

Greater height in the middle of the redevelopment area. | Mayor altura en medio del área de reurbanización

Framework C
Marco C

Most height and variety in types and locations of housing (including more affordable units). | Mayor altura y variedad en tipos y ubicaciones de viviendas (incluidas unidades más asequibles).

3 Retail Routes/Scale of Spaces Rutas Comerciales/ Escala de Espacios

Which Framework offers the best location for small scale retail and connections to the neighborhood?
¿Qué marco cree que ofrece la mejor ubicación para el comercio minorista a pequeña escala y las conexiones con el vecindario?

Framework A
Marco A

Retail spaces around the existing commercial area near the waterfront. | Espacios comerciales alrededor del área comercial existente cerca del paseo marítimo.

Framework B
Marco B

Retail spaces around the existing commercial area on Congress St.
Espacios comerciales alrededor del área comercial existente en la calle Congress.

Framework C
Marco C

Retail spaces through new residential area near Espacio on Palmer St. | Espacios comerciales a través de una nueva área residencial cerca de Espacio en la calle Palmer.

A Resilient & Forward Looking Site

UN SITIO RESISTENTE Y CON VISIÓN DE FUTURO

CONTEXT | CONTEXTO

Resilient Together: The Point Preservemos El Punto, ¡Todos juntos!

The City of Salem is developing a plan to make the Point community more resilient to climate change. Resilient Together: The Point aims to address the following vulnerabilities: Extreme Heat, Rain Flooding, Storm Surge and Sea Level Rise.

La ciudad de Salem está desarrollando un plan para hacer que la comunidad del Punto sea más resistente al cambio climático. Preservemos El Punto, ¡Todos juntos! tiene como objetivo abordar las siguientes vulnerabilidades: calor extremo, inundaciones por lluvia, marejada ciclónica y aumento del nivel del mar.

The redevelopment of Shetland Park aims to align with Resilient Together: The Point and integrate with climate change adaptation priorities that protect and enhance community priorities.

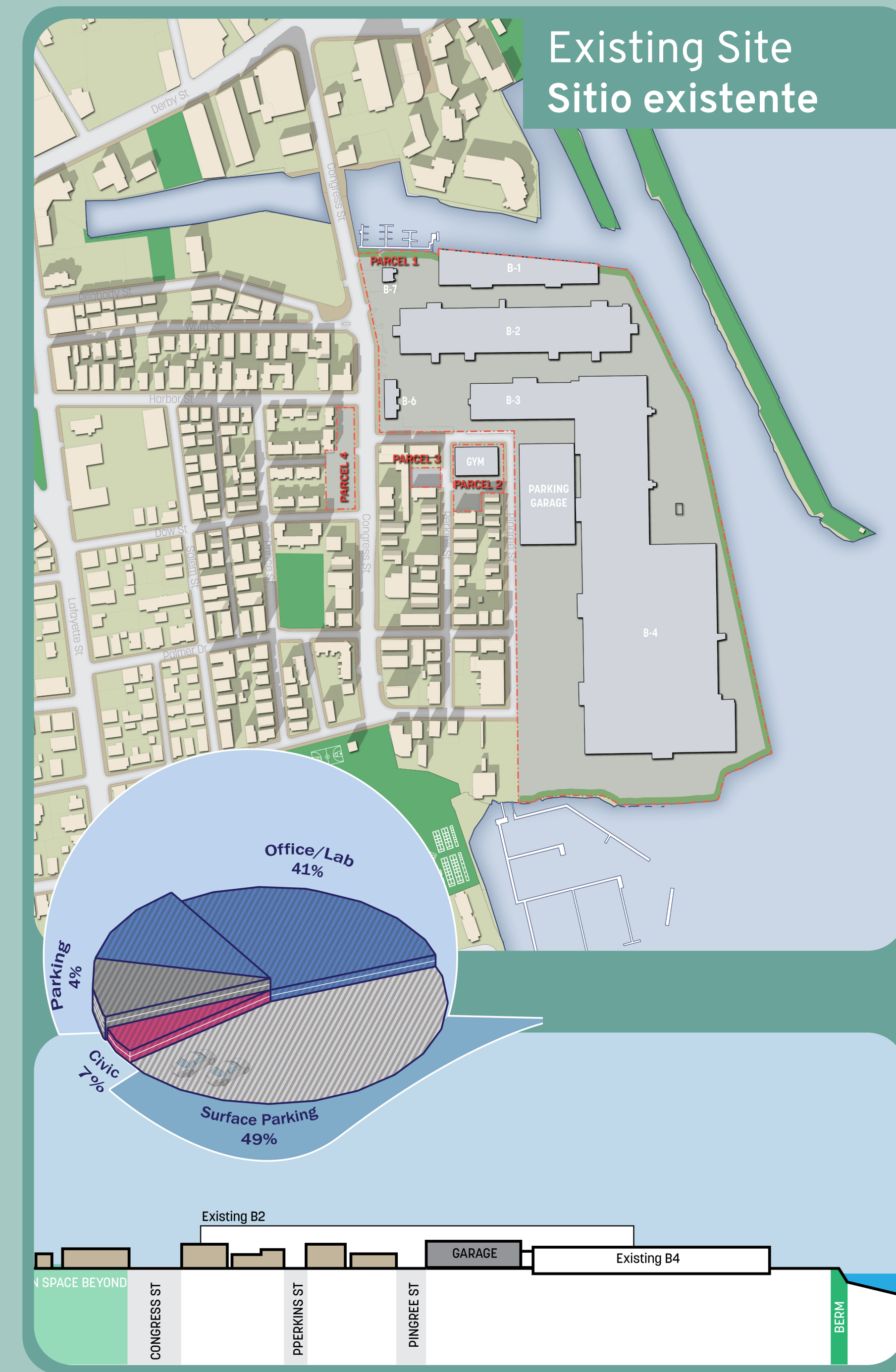
La remodelación del parque Shetland tiene como objetivo alinearse con Preservemos El Punto, ¡Todos juntos! e integrarse con las prioridades de adaptación al cambio climático que protegen y mejoran las prioridades de la comunidad.

Chapter 91 | Capítulo 91

Shetland Park falls within the jurisdiction of Chapter 91, or the “Massachusetts Public Waterfront Act.” Chapter 91 provides a regulatory framework, with the purpose of promoting and preserving public rights to use tidelands. Chapter 91 regulates building heights, setbacks, and building uses along the Massachusetts waterfront. El parque Shetland cae dentro de la jurisdicción del Capítulo 91, o la “Ley de la Costa Pública de Massachusetts”. El Capítulo 91 proporciona un marco regulatorio con el propósito de promover y preservar los derechos públicos de uso de los esteros. El Capítulo 91 regula las alturas de los edificios, los contratiempos y los usos de los edificios a lo largo de la costa de Massachusetts.



EXISTING | EXISTENTE



VISION | VISIÓN

A Resilient and Forward Looking Site Un sitio resistente y con visión de futuro

Shetland Park will be a leader in sustainability and resiliency measures in its site, buildings, and operations.

- New infrastructure investment in Shetland Park will result in a more energy efficient and resilient site.
- The existing berm will be expanded to protect the site from sea level rise and storm surge. Stormwater will be managed through new drainage systems, more pervious surfaces, and green roofs.
- Existing and new construction buildings will incorporate resilient and sustainable strategies.

El parque Shetland será líder en medidas de sostenibilidad y resiliencia en su sitio, edificios y operaciones.

- La nueva inversión en infraestructura en el parque dará como resultado una energía más eficiente y un sitio resiliente.
- La berma existente se ampliará para proteger el sitio del aumento del nivel del mar y las marejadas ciclónicas.
- Las aguas pluviales se manejarán a través de nuevos sistemas de drenaje, superficies más permeables y techos verdes.
- Los edificios de nueva construcción serán de energía neta cero

INSTRUCTIONS | INSTRUCCIONES

The following four boards are organized around four visions:

- An Accessible and Interconnected District
- A Vibrant and Culturally Relevant Neighborhood
- A Mixed Use and Welcoming Development
- A Resilient and Forward Looking Site

Three framework options are listed on the right side with concept diagram, program percentage pie charts, conceptual sections and groundfloor activation concept plans.

Please read through the questions explaining the tradeoffs below the framework diagrams and vote the framework that best balances the tradeoff and accomplishes the vision in the columns below.

Los siguientes cuatro paneles están organizados en torno a cuatro visiones:

- Un Barrio Accesible e Interconectado
- Un vecindario vibrante y culturalmente relevante
- Un Desarrollo de Uso Mixto y Acogedor
- Un sitio resistente y con visión de futuro

Tres opciones de marco se enumeran en el lado derecho con diagrama de concepto, gráficos circulares de porcentaje de programa, secciones conceptuales y planes de concepto de activación de planta baja.

Lea las preguntas que explican las compensaciones debajo de los diagramas del marco y vote el marco que mejor equilibre la compensación y logre la visión en las columnas a continuación.

QUESTIONS OR COMMENTS | PREGUNTAS Y COMENTARIOS

Use post-it notes to share your thoughts.

Use post-it para compartir sus pensamientos.

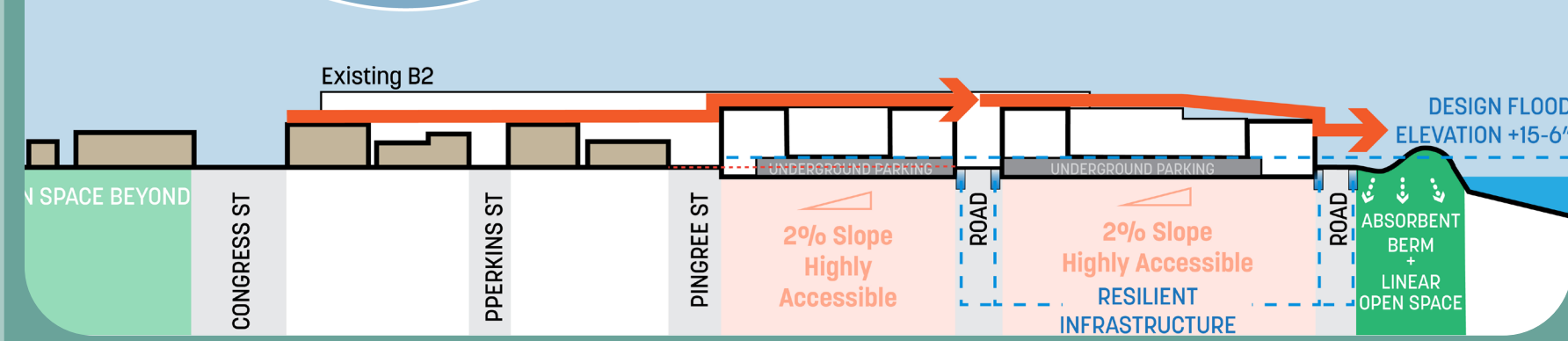
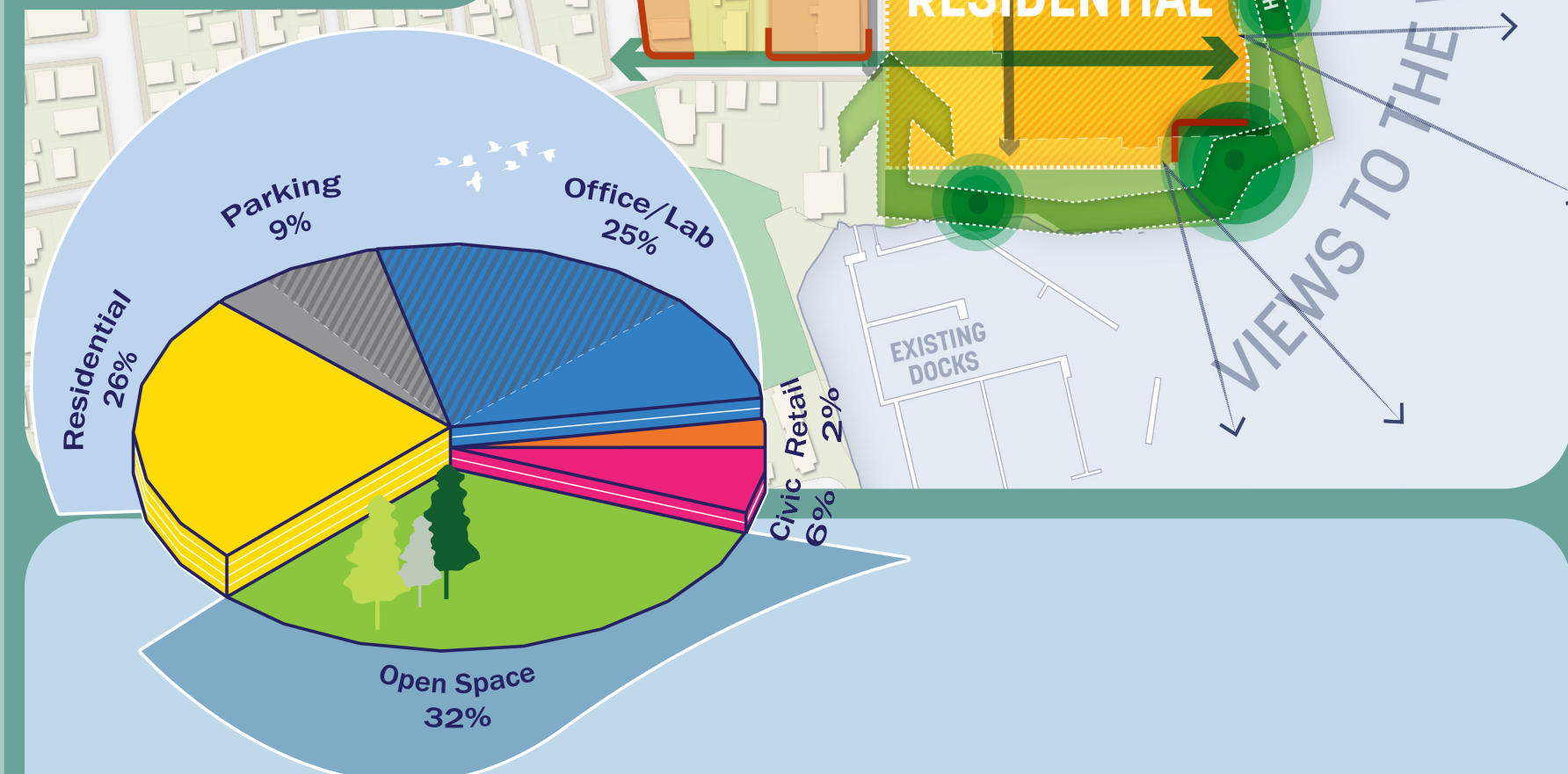
VOTE USING DOT STICKERS
VOTE USANDO LAS CALCOMANÍAS CIRCULARES

VOTE HERE! | ¡VOTE AQUÍ!

Framework A Marco A

Program Numbers:
GFA: 2.1M (Parcel 1 only)
Resi***: 850-950 units
Office/Lab Exist: 600K
Office/Lab*: 100-200K
Retail: 50-100K
Inst./Civic: 75-175K
Parking*:
+/-2,000-2,500 spaces
Open Space***: 250K

*Self Storage to be determined as a percentage of other uses
**Hotel program is assumed 0-200 keys to be a tradeoff with residential units
***Methodology for Open Space calculation includes removing all roadways as well as parcel setback assumptions and GFA of buildings



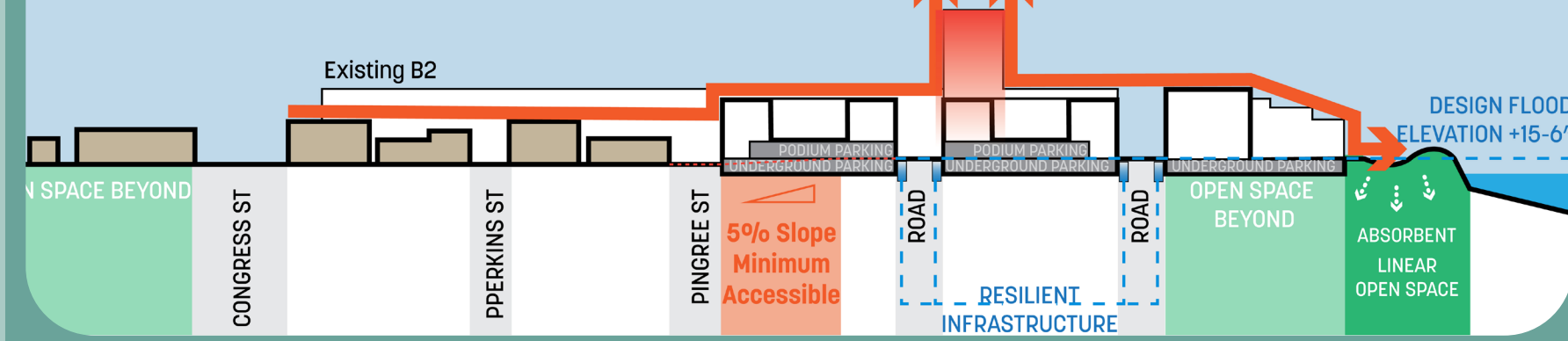
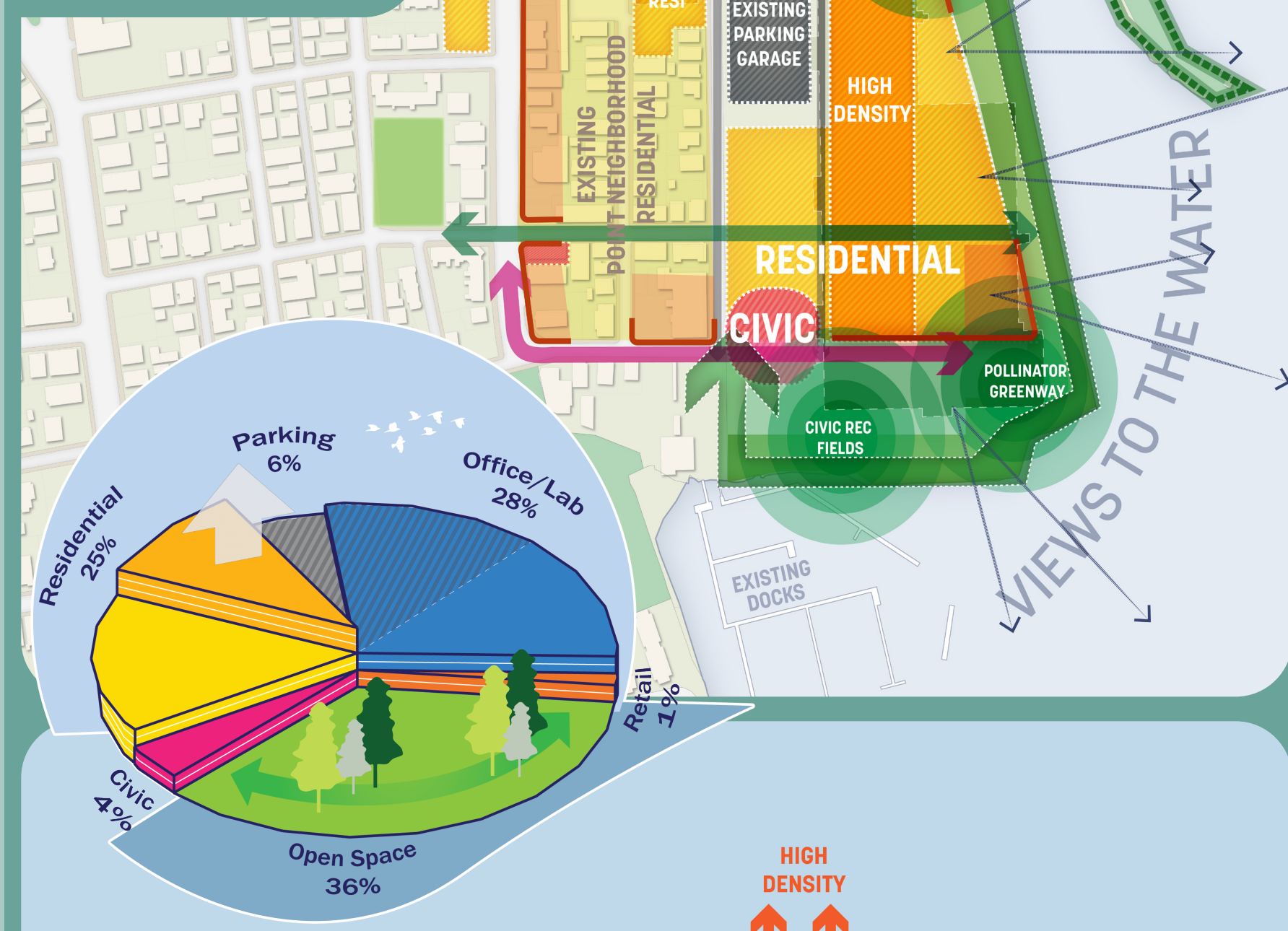
Números de programa:
GFA: 2.1M
(Una parcela solo)
Residencial***: 850-950 unidades
Oficina/Laboratorio Existentes: 600K
Oficina/Laboratorio*: 100-200K
Venta minoritaria: 50-100K
Institucional/Cívico: 75-175K
Aparcamientos*:
+/-2,000-2,500 espacios
Espacios abiertos***: 250K
*Auto Almacenamiento a determinar como porcentaje de otros usos
**Se asume que el programa de hotel 0-200 llaves es una compensación con las unidades residenciales
***La metodología para el cálculo de espacios abiertos incluye la eliminación de todas las carreteras, así como las suposiciones de retroceso de parcelas y GFA de edificios



Ground Floor Framework Plan A
El Plan de Marco de planta baja A

Framework B Marco B

Program Numbers:
GFA: 2.1M (Parcel 1 only)
Resi***: 950-1,050 units
Office/Lab Exist: 600K
Office/Lab*: 250-350K
Retail: 40-90K
Inst./Civic: 60-70K
Parking*:
+/-2,500 spaces
Open Space***: 270K



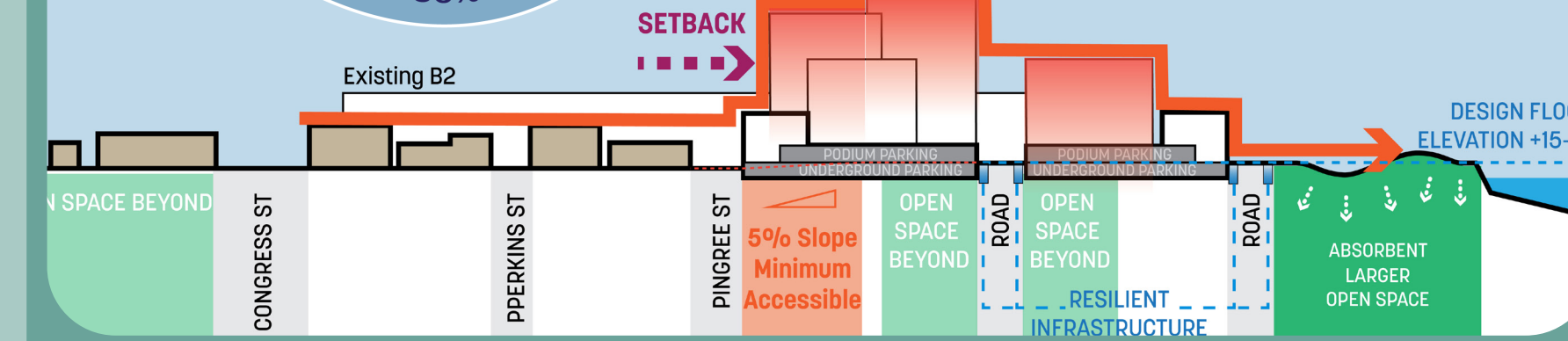
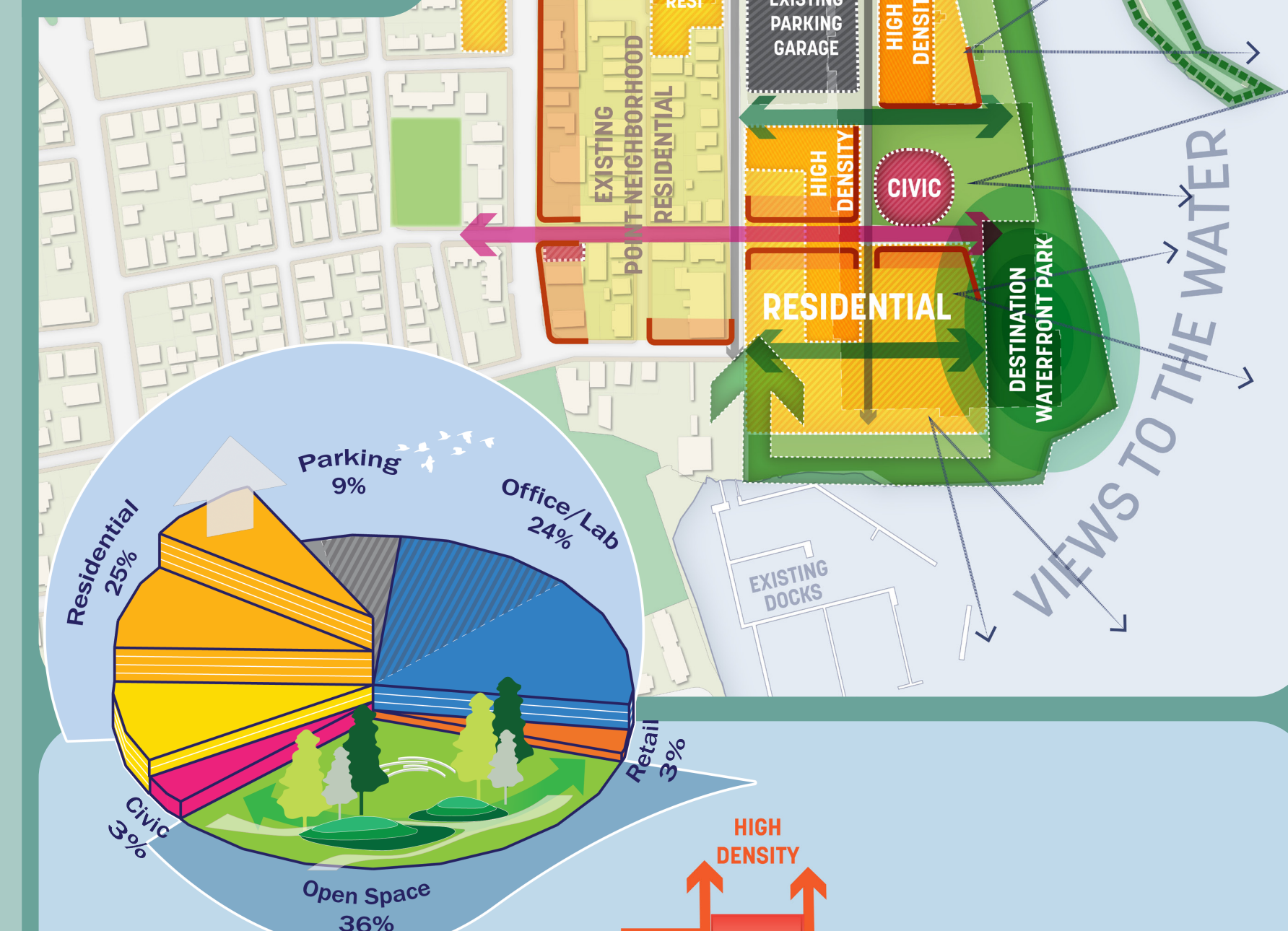
Números de programa:
GFA: 2.1M
(Una parcela solo)
Residencial***: 950-1,050 unidades
Oficina/Laboratorio Existentes: 600K
Oficina/Laboratorio*: 250-350K
Venta minoritaria: 40-90K
Institucional/Cívico: 60-70K
Aparcamientos*:
+/-2,500 espacios
Espacios abiertos***: 270K



Ground Floor Framework Plan B
El Plan de Marco de planta baja B

Framework C Marco C

Program Numbers:
GFA: 2.3M (Parcel 1 only)
Resi***: 1,150-1,400 units
Office/Lab Exist: 600K
Office/Lab*: 100-200K
Retail: 40-90K
Inst./Civic: 60-70K
Parking*:
+/-2,500 spaces
Open Space***: 300K



Números de programa:
GFA: 2.3M
(Una parcela solo)
Residencial***: 1,150-1,400 unidades
Oficina/Laboratorio Existentes: 600K
Oficina/Laboratorio*: 100-200K
Venta minoritaria: 40-90K
Institucional/Cívico: 60-70K
Aparcamientos*:
+/-2,500 espacios
Espacios abiertos***: 300K



Ground Floor Framework Plan C
El Plan de Marco de planta baja C

1 Open Space Espacio abierto

Which Framework do you think offers more preferable open space?
¿Qué marco crees que ofrece un espacio abierto más preferible?

Framework A
Marco A

A series of small open spaces.
Una serie de pequeños espacios abiertos.

Framework B
Marco B

Several medium-sized open spaces.
Varios espacios abiertos de tamaño mediano.

Framework C
Marco C

One large destination open space.
Un gran espacio abierto de destino.

2 Connection to Water Conexión al agua

Which Framework do you think best connects to the waterfront?
¿Qué marco crees que se conecta mejor con la línea de costa?

Framework A
Marco A

Not raised site with gentle slope toward the waterfront.
Parcela no elevada con pendiente suave hacia el paseo marítimo.

Framework B
Marco B

Raised site with open space concentrated along the water.
Sitio elevado con espacio abierto concentrado a lo largo del agua.

Framework C
Marco C

Raised site with open space throughout the district.
Sitio elevado con espacio abierto en todo el distrito.

3 Benefits of Density Beneficios de la densidad

Which Framework do you think best balances density with open space benefits?
¿Qué marco crees que equilibra mejor la densidad con los beneficios de los espacios abiertos?

Framework A
Marco A

Development supports high quality harbor walk.
El desarrollo apoya el paseo por el puerto de alta calidad.

Framework B
Marco B

More density supports expanded open space along harbor walk.
Más densidad apoya el espacio abierto ampliado a lo largo del paseo del puerto.

Framework C
Marco C

Higher density supports investments in open spaces. | Una mayor densidad respalda las inversiones en espacios abiertos.

Framework Comments and Next Steps

NEXT STEPS AFTER THIS PLANNING STUDY | PRÓXIMOS PASOS DESPUÉS DE ESTE ESTUDIO DE PLANIFICACIÓN

Comentarios del Marco y Próximos Pasos

Based on the priorities and feedback received and recorded throughout this project, a refined concept will be created by the Prime Group team. This will not necessarily be based on a single framework, but will take into account community feedback from today's open house and previous meetings as well as future discussions with the community, the City, and others. The City and property owner will coordinate future community engagement opportunities.

Con base en las prioridades y los comentarios recibidos y registrados a lo largo de este proyecto, el equipo de Prime Group creará un concepto refinado. Esto no necesariamente se basará en un marco único, sino que tendrá en cuenta los comentarios de la comunidad de la jornada de puertas abiertas de hoy y las reuniones anteriores, así como las discusiones futuras con la comunidad, la Ciudad y otros. La Ciudad y el dueño de la propiedad coordinarán futuras oportunidades de participación comunitaria.

EXISTING SITE | SITIO EXISTENTE



If you absolutely had to choose...

use one gold gumball to vote for your most preferred/successful framework,

use one normal gumball for second most preferred framework, and

add comments to help us understand why or what elements made your decision.

Si absolutamente tuvieras que elegir...

use un chicle dorado para votar por su marco preferido/exitoso,

use un chicle normal para el segundo marco preferido, y

agregue comentarios para ayudarnos a comprender por qué o qué elementos tomaron su decisión.

FRAMEWORK A | MARCO A



An efficient development is created by simplifying block extensions from The Point, limiting residential heights, and retaining the existing school and civic program in place. The Harbor Walk may be a berm.

Se crea un desarrollo eficiente al simplificar las extensiones de bloque desde el Punto, limitar las alturas residenciales y mantener el programa escolar y cívico existente en su lugar. El paseo marítimo puede ser una berma.

Use post-it notes to share your thoughts.

Use post-it para compartir sus pensamientos.

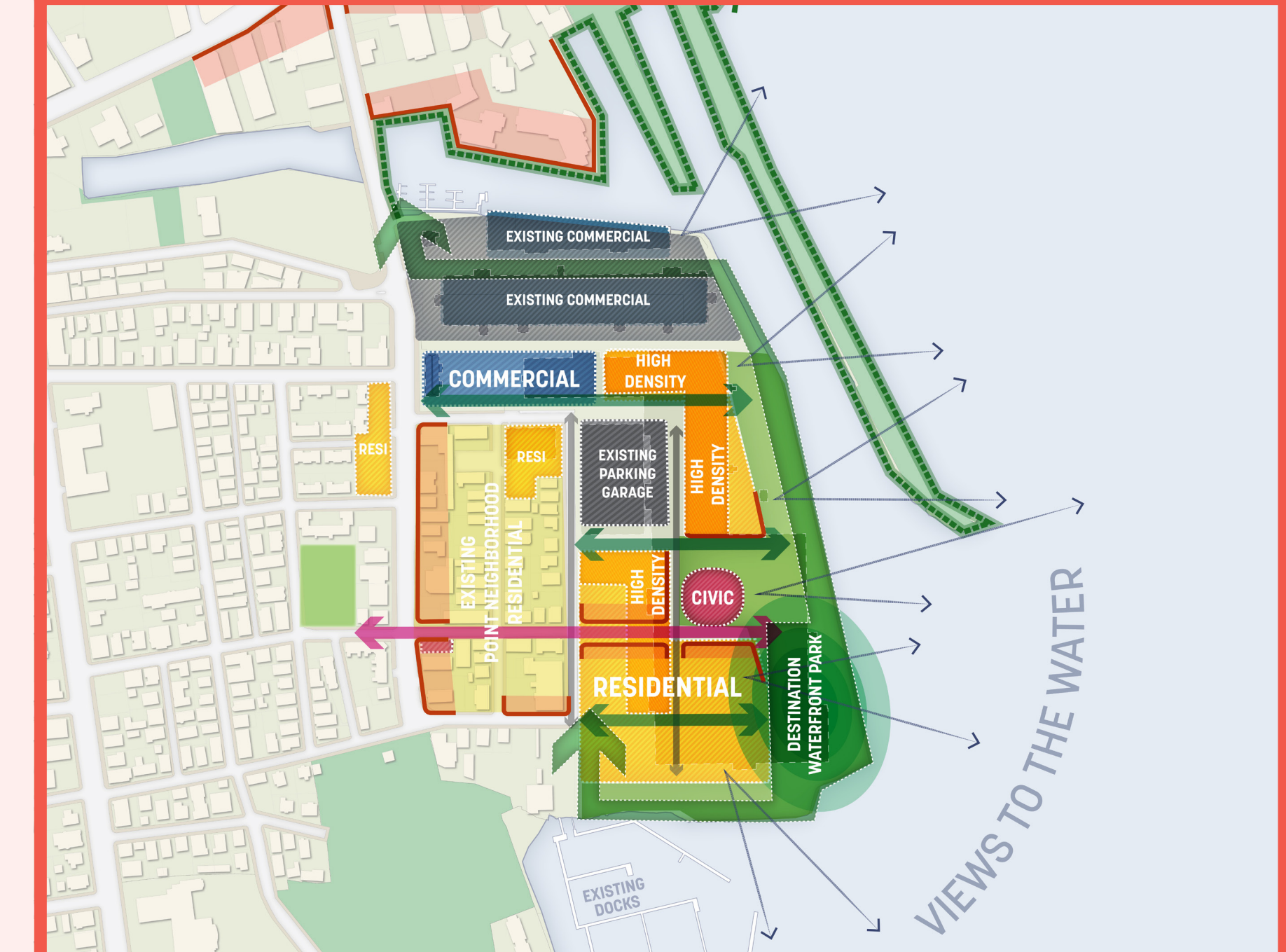
FRAMEWORK B | MARCO B



Two major neighborhood open spaces are created at the north near Congress St., Harbor Walk, Retail, and Residential and at the south near Palmer Cove and a school and civic building. Overall, the development is high-density.

Se crean dos grandes espacios abiertos en el vecindario en el norte cerca de la calle Congress, paseo marítimo, Retail y Residencial y en el sur cerca de la cala Palmer y una escuela y un edificio cívico. En general, el desarrollo es de alta densidad.

FRAMEWORK C | MARCO C



A central retail and civic spine connects to The Point neighborhood and provides direct access to a significant open space along the waterfront. Density is proposed through a north-south spine, setback from The Point.

Una columna cívica y minorista central se conecta con el vecindario el Punto y brinda acceso directo a un importante espacio abierto a lo largo de la costa. La densidad se propone a través de una columna vertebral norte-sur, retirada del Punto.

VOTE YOUR FAVORITE FRAMEWORK WITH GUMBALLS!

USA CHICLES PARA VOTAR POR TUS IDEAS FAVORITAS.